

Отчет о ходе реализации проекта (программы) международной
технической помощи

Наименование и код проекта (программы) международной технической помощи	«Профилактика неинфекционных заболеваний, продвижение здорового образа жизни и поддержка модернизации системы здравоохранения в Республике Беларусь», ENPI/2014/352-372
Регистрационный номер и дата регистрации проекта (программы) международной технической помощи	№ 2/15/000783, 20 ноября 2015 г.
Получатель международной технической помощи	Министерство здравоохранения Республики Беларусь
Донор международной технической помощи	Европейский союз, Программа развития ООН (ПРООН), Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ), Детский фонд ООН (ЮНИСЕФ), Фонд ООН в области народонаселения (ЮНФПА), Министерство иностранных дел Республики Польша
Отчетный период	20.11.2015 г. – 31.12.2020 г.

3. Достигнутые результаты и проведенные мероприятия:

№ п/п	Цели, задачи и мероприятия отчетного периода	Достигнутые результаты
Задача 1. Продвижение здорового образа жизни и профилактика		

<p>неинфекционных заболеваний (НИЗ) вызванных основными факторами риска (курение, злоупотребление алкоголем, нездоровое питание и недостаточная физическая активность)</p>		
<p>1.1</p>	<p>Разработка национальной политики продвижения здорового образа жизни и профилактики НИЗ, направленной на сокращение влияния основных факторов риска (курение, злоупотребление алкоголем, нездоровое питание и недостаточная физическая активность)</p>	<p>В 2016 году экспертами Всемирной организации здравоохранения (далее – ВОЗ) был представлен отчет о результатах проведенной страновой оценки: «Улучшение показателей по неинфекционным заболеваниям: барьеры и возможности систем здравоохранения». В ходе проведенных рабочих консультаций экспертов ВОЗ во время их визитов со специалистами Министерства здравоохранения Республики Беларусь (далее – МЗ РБ) была разработана дальнейшая концепция по формированию национальной политики продвижения здорового образа жизни (далее – ЗОЖ) и профилактики неинфекционных</p>

		<p>заболеваний (далее – НИЗ).</p> <p>По результатам проведенного в 2017 году STEPS-исследования (поэтапный подход ВОЗ к эпидемиологическому надзору за НИЗ по распространенности факторов их риска внесены коррективы в целевые индикаторы Государственной программы «Здоровье народа и демографическая безопасность Республики Беларусь» на 2016 – 2020 годы, включенные в задачу 1 «Снижение влияния факторов риска неинфекционных заболеваний за счет создания единой профилактической среды» подпрограммы 2 «Профилактика и контроль неинфекционных заболеваний»:</p> <p>- изменено название индикатора «Распространенность потребления табака среди лиц в возрасте от 16 лет» на «Распространенность потребления табака среди лиц в возрасте от 18 до 69 лет», который скорректирован по итогам 2017 года на 29,6% (ранее 26%);</p>
--	--	--

		<p>- индикатор «Физическая активность взрослого населения» скорректирован до 60% к 2020 году (ранее – 40%).</p> <p>- с учетом выявленного более высокого базового уровня, целевой показатель «Потребление поваренной соли» был скорректирован до 7,5 граммов в сутки к 2020 году (ранее 5 граммов в сутки).</p> <p>Результаты исследования позволили составить объективное мнение о текущей ситуации по распространенности факторов риска НИЗ среди взрослого населения страны, и в значительной степени определить подходы в отношении их профилактики в Республике Беларусь на предстоящие годы.</p>
1.2	Разработка и внедрение национальной информационной стратегии по здоровому образу жизни	<p>В 2016 году проведено базовое социологическое исследование «Оценка уровня знаний и отношения подростков к факторам риска возникновения НИЗ». Результаты данного исследования, а также проведенного в 2017 году STEPS-исследования</p>

		<p>использовались национальными экспертами при разработке национальной информационной стратегии по продвижению ЗОЖ, а также для поддержки информационного портала МЗ РБ «Здоровые люди».</p> <p>В 2017 году группа национальных экспертов разработала проектный документ национальной информационной стратегии по продвижению ЗОЖ и план ее реализации.</p> <p>25.05.2017 в г. Минске проведен круглый стол по ее представлению совместно с представителями всех вовлеченных в ее разработку и продвижение министерств и ведомств: МЗ РБ, Министерство образования, Министерство труда и социальной защиты, Министерство информации, Министерство культуры, спорта и туризма, Министерство внутренних дел, Министерство по чрезвычайным ситуациям, а также областные исполнительные комитеты,</p>
--	--	---

		<p>Национальный статистический комитет, агентства ООН.</p> <p>В 2017 году было разработано техническое задание для найма экспертов/компании с целью реализации мероприятий информационной стратегии в 2018-2019 гг. с использованием основных инструментов информирования целевых групп населения: семинаров, наружной рекламы, проведение информационной кампании в сети интернет, лекции для студентов факультета журналистики учреждения образования «Белорусский государственный университет».</p> <p>В 2018 году группа экспертов завершила разработку национальной информационной стратегии по здоровому образу жизни (далее – Информационная стратегия ЗОЖ). Информационная стратегия ЗОЖ представлена и одобрена на Межведомственном Совете по формированию ЗОЖ, контролю за НИЗ, предупреждению и профилактике пьянства</p>
--	--	--

		<p>и алкоголизма, наркомании и потреблении табачного сырья и табачных изделий при Совете Министров Республики Беларусь (протокол № 1 от 5 июля 2018 г.). В декабре 2018 года Информационная стратегия ЗОЖ утверждена Министром здравоохранения Республики Беларусь и согласована ЮНИСЕФ.</p> <p>Основная цель Информационной стратегии ЗОЖ – формирование информационного поля страны по вопросам ЗОЖ для содействия достижению индикаторов Государственной программы «Здоровье народа и демографическая безопасность Республики Беларусь» на 2016 – 2020 гг.</p> <p>В 2018 году, в соответствии с разработанным техническим заданием, проведен тендер с целью выбора организации для реализации мероприятий по продвижению Информационной стратегии ЗОЖ и в 2019 году заключен договор с выбранной организацией.</p> <p>В августе 2019 года</p>
--	--	--

		<p>(1.08, 8.08, 15.08, 22.08, 29.08) в рамках внедрения национальной информационной стратегии по ЗОЖ на базе учреждения «РЦОП по фристайлу» проведены мероприятия Марафона здоровья, получившие широкое освещение в средствах массовой информации (далее – СМИ).</p> <p>В 2020 году завершена разработка методического пособия с рекомендациями по проведению «Марафона здоровья ладу жыщя «#САД: Спартыўны, Актыўны, Даступны» в регионах республики. Данное пособие распространяется для использования в дальнейшей работе среди спортивных негосударственных организаций (далее – НГО), организаций подведомственных Министерством спорта и туризма, здравоохранения, образования, а также областным исполнительным комитетам.</p> <p>Разработаны 3 видеоролика о вреде употребления алкоголя и табакокурения, а также о пользе физических нагрузок. Ролики получили согласование</p>
--	--	--

		<p>Министерства антимонопольного регулирования торговли (далее – МАРТ), переданы в МЗ РБ и на все ведущие телеканалы страны. На основе их сюжетов разработаны макеты 3 видов билбордов. По 10 экземпляров каждого вида билбордов напечатаны и размещены во всех областных городах и в г. Минске.</p> <p>30.06.2020 проведен вебинар для врачей общей практики и валеологов (приняли участие 50 специалистов) на базе ГУО «Белорусская медицинская академия последиplomного образования» (далее – ГУО «БелМАПО») по вопросам организации и проведения инклюзивных информационных кампаний и массовых мероприятий, направленных на пропаганду здорового образа жизни, двигательной активности, профилактику курения, алкоголизма и других факторов неинфекционных заболеваний (далее – НИЗ). Разработано пособие</p>
--	--	--

		<p>«Управление коммуникациями в медучреждениях» для специалистов, ответственных за информационную работу со средствами массовой информации (далее – СМИ). Пособие создано с целью улучшения коммуникаций медучреждений с целевыми группами (пациентами, СМИ, сотрудниками, партнерами), повышения открытости и формирования положительного и доверительного имиджа организаций, что, в свою очередь, позволяет беспрепятственно продвигать важные коммуникационные послы, связанные со здоровым образом жизни и ответственным отношением к здоровью. Пособие будет распространяться в электронном виде по всем учреждениям системы здравоохранения на обучающих семинарах. Кроме того, пособие будет использовано при обучении курсантов в ГУО «БелМАПО».</p>
1.3	Мониторинг и оценка ситуации, создание доказательной базы для принятия обоснованных	В 2016 году Государственное учреждение «Республиканский

	<p>решений в области профилактики НИЗ</p>	<p>научно-практический центр медицинских технологий, информатизации, управления и экономики здравоохранения» (далее – РНПЦ МТ) утвержден организацией-исполнителем по проведению STEPS-исследования (поэтапный подход ВОЗ к эпидемиологическому надзору НИЗ) по распространенности факторов риска НИЗ (письмо МЗ РБ от 28.03.2016).</p> <p>Заключено Соглашение на проведение работ между РНПЦ МТ и ВОЗ (от 15.09.2016, регистрация ВОЗ 2016/658857-0).</p> <p>В 2016 году для проведения STEPS-исследования проделана следующая работа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - подготовлен план проведения STEPS-исследования в Республике Беларусь с включением основного и расширенного модуля: анкетирование респондентов с целью выявления факторов риска НИЗ; антропометрические измерения, биохимические исследования крови и мочи; - сформирована репрезентативная
--	---	--

		<p>выборка респондентов, включающая 5760 человек во всех регионах республики;</p> <ul style="list-style-type: none">- утвержден координационный совет по подготовке и контролю за проведением STEPS-исследования (приказ МЗ РБ от 08.09.2016 № 845);- сформированы региональные рабочие группы для проведения обследования в регионах (приказ МЗ РБ от 30.09.2016 № 915);- региональные координаторы и члены рабочих групп прошли подготовку, проведена оценка уровня их компетенций с участием экспертов ВОЗ (тренинг с 3 по 7 октября 2016 года, г. Минск, приказ МЗ РБ от 30.09.2016 № 915. В тренинге приняло участие 60 человек). <p>С 7.10.2016 началось проведение широкомасштабного STEPS-исследования во всех областях республики и городе Минске, которое завершилось в 2017 году. В исследовании приняло участие 5010 человек из всех регионов республики, что составило 87% от сформированной репрезентативной</p>
--	--	--

		<p>выборки.</p> <p>При поддержке экспертов ВОЗ была проведена обработка и анализ полученных данных, подготовлен финальный отчет по проведению исследования STEPS на русском и английском языках.</p> <p>6 июня 2017 года в г. Минске проведена совместная пресс-конференция БЕЛТА при участии специалистов МЗ РБ, представителя ВОЗ в Республике Беларусь, на которой были представлены предварительные результаты вышеуказанного исследования.</p> <p>29 августа 2017 года в г. Минске при участии экспертов ВОЗ состоялось обсуждение основных результатов STEPS исследования в рамках заключительной конференции по результатам опубликованного отчета. В работе конференции приняли участие 88 специалистов в области профилактики НИЗ (приказ МЗ РБ от 25 августа 2017 г. № 937).</p> <p>В 2018 году по результатам STEPS в рамках программ двустороннего</p>
--	--	--

		<p>сотрудничества экспертами ВОЗ и ПРООН проведено исследование «Профилактика НИЗ и борьба с ними в Беларуси: аргументы в пользу инвестирования». Выполнен экономический анализ оценочных прямых затрат и косвенных потерь для экономики республики от НИЗ, а также анализ экономической эффективности рекомендуемого для Беларуси со стороны ВОЗ комплекса мер общественного здоровья «Решения, оптимальные по затратам» с использованием межведомственного подхода на уровне Правительства, направленных на снижение распространенности курения, вредного употребления алкоголя, снижения потребления соли, а также на профилактику сердечно-сосудистых заболеваний и диабета в Беларуси.</p> <p>Результаты данного исследования представлены в ходе межведомственного круглого стола с международным участием 23.04.2018 (приказ МЗ РБ</p>
--	--	---

		<p>Республики Беларусь от 14 апреля 2018 г. № 369).</p> <p>В 2020 году, в соответствии с запросом МЗ РБ, для оценки эффективности мероприятий Государственной программы «Здоровье народа и демографическая безопасность Республики Беларусь» на 2016 – 2020 годы в отношении НИЗ, а также планирования целевых показателей для новой Государственной программы на 2021 – 2025 годы проведена подготовка и выполнено повторное исследование STEPS 2020.</p> <p>В сравнении со STEPS 2017 данное исследование включает дополнительно расширенные модули: в области оценки системы здравоохранения, оценки распространенности депрессий и оценки состояния стоматологического здоровья населения.</p> <p>Для проведения исследования STEPS 2020 проделана следующая работа:</p> <ul style="list-style-type: none">- заключено Соглашение на проведение работ между РНПЦ МТ и Всемирной
--	--	---

		<p>Организацией Здравоохранения (от 20.03.2020, регистрация ВОЗ 2020/999416-0).</p> <ul style="list-style-type: none">- подготовлен план проведения исследования STEPS 2020 в Республике Беларусь;- сформирована репрезентативная выборка респондентов, включающая 5760 человек во всех регионах республики;- утвержден координационный совет по подготовке и оценке проведения STEPS-исследования, сформированы региональные рабочие группы для проведения обследования в регионах (приказ МЗ РБ от 31.10.2019 № 1300);- региональные координаторы и члены рабочих групп прошли подготовку с проведением оценки уровня их компетенций с участием экспертов ВОЗ на тренинге с 9 по 13 марта 2020 года в г. Минске (приказ МЗ РБ от 25.02.2020 № 216). В тренинге приняло участие 60 человек. <p>С 15.03.2020 по 31.08.2020 проведено широкомасштабное исследования STEPS 2020 во всех областях республики и</p>
--	--	--

		<p>городе Минске, В исследовании приняло участие 5385 человек из всех регионов республики, что составило 93,5% от сформированной репрезентативной выборки.</p> <p>На конец отчетного периода база данных анализируется, полный отчет о результатах STEPS 2020 исследования будет опубликован в первом квартале 2021 года.</p>
<p>Задача 2. Развитие механизмов продвижения здорового образа жизни на местном уровне</p>		
<p>2.1</p>	<p>Организация и проведение Конкурса инициатив среди общественных организаций, местных сообществ и местных органов власти, направленных на продвижение здорового образа жизни на местном уровне</p>	<p>В 2016 году было разработано и утверждено Координационным Советом проекта Положение о конкурсе инициатив, направленных на продвижение ЗОЖ и профилактику НИЗ на местном уровне.</p> <p>В 2016-2018 гг. во всех регионах Беларуси ПРООН проведен конкурс местных инициатив «Будь здоров!»:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 2016 г. – I конкурс в Витебской и Могилевской

		<p>областях (133 заявки, 9 победителей);</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 2017 г. – II конкурс в Брестской и Гомельской областях (125 заявок, 7 победителей); ● 2017-2018 г. – III конкурс в Гродненской и Минской областях (104 заявки, 9 победителей). <p>Для 369 потенциальных участников конкурса проведены 12 информационных встреч (по 4 на каждом этапе конкурса): 11.08.2016 и 19.08.2016 в г. Могилеве, 12.08.2016 и 18.08.2016 в Витебской области, 19.04.2017 и 20.04.2017 в г. Бресте; 26.04.2017 и 27.04.2017 в г. Гомеле, 20.12.2017 и 16.01.2018 в г. Гродно, 22.12.2017 и 18.01.2018 в г. Минске.</p> <p>Всего на конкурс инициатив поступило 362 заявки из всех областей, 48% из которых были допущены к оценке. Общий запрошенный бюджет всех поданных заявок составил почти 8 млн. евро, что в 10 раз превысило выделенный в рамках проекта БЕЛМЕД бюджет на поддержку инициатив (800000 евро).</p>
--	--	--

		<p>Победителями конкурса признаны 25 заявок. По итогам проведения каждого из этапов конкурса состоялись церемонии награждения победителей: 02.12.2016 в г. Могилеве, 08.12.2016 в г. Витебске, 17.08.2017 и 19.04.2018 в г. Минске.</p> <p>Для 25 организаций, победивших в конкурсе, с целью ознакомления специалистов со схемой финансирования инициатив и требованиями к их реализации проведены 3 семинара (по 1 на каждом этапе конкурса): 22-23.11.2016 в г. Могилеве, 24 – 25.08.2017 и 28 – 29.03.2018 в г. Минске. Обучено 59 человек. Со всеми организациями-победителями заключены договоры о предоставлении финансовых средств для реализации инициатив.</p> <p>В целом в рамках проекта по итогам I-III конкурсов ПРООН «Будь здоров!» поддержана реализация 25 инициатив во всех областях Беларуси, 88% которых реализовано негосударственными организациями.</p> <p>82,232 человек приняли участие в мероприятиях и</p>
--	--	--

		<p>приобрели новые навыки и знания в области профилактики неинфекционных заболеваний и ведения здорового образа жизни, получили доступ к новым спортивным объектам и оборудованию. Среди участников и бенефициаров:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 56,8% - дети и молодежь; ● 33,7% - взрослые; ● 6% - специалисты (врачи, педагоги, соцработники и др.); ● 2% - люди с инвалидностью; ● 1,5% - пожилые люди. <p>5063476 человек узнали о проекте, основных принципах профилактики НИЗ и поддержания ЗОЖ через публикации в СМИ и массовые мероприятия.</p> <p>С целью распространения опыта реализации инициатив проекта в 2020 году реализована информационная кампания «Будь здоров!»: созданные 25 текстовых и видеоисторий участников/сотрудников в инициатив опубликованы в СМИ и социальных сетях (количество просмотров</p>
--	--	--

		<p>составило 17,188).</p> <p>Также с целью распространения опыта реализации инициатив в рамках задачи 2 проекта опубликована книга «Это все еще я» в количестве 500 экземпляров, которая распространена среди организаций, реализовывавших инициативы и их региональных партнеров, местных органов власти, государственных организаций здравоохранения, образования, спорта и туризма, негосударственных организаций и СМИ.</p> <p>Материалы информационной кампании «Будь здоров!» доступны:</p> <ul style="list-style-type: none">● На сайте ПРООН в Беларуси www.by.undp.org и YouTube-канале UNDP Belarus● На сайте https://euprojects.by● В социальных сетях: https://www.facebook.com/EUinBelarus/ https://www.facebook.com/UNDPinBelarus/ https://ok.ru/group/57871540617418 <p>В 2020 году с целью обеспечения безопасной работы объектов в</p>
--	--	---

		<p>условиях распространения COVID-19, созданных в рамках реализации местных инициатив: Могилевского областного образовательного центра МЧС и инклюзивного кроссфит-зала на базе Государственное учреждение «Лидская комплексная детско-юношеская спортивная школа №4», были закуплены и переданы 600 литров дезинфицирующих средств.</p>
2.1.1	<p>Поддержка инициативы Белорусского Общества Красного Креста, направленной на сохранение здоровья, продвижение ЗОЖ и профилактику НИЗ среди населения в возрасте 65+ в условиях распространения COVID-19</p>	<p>В связи с распространением и воздействием пандемии COVID-19, а также принятыми в мире и Республике Беларусь ограничительными мерами, в 2020 году было проведено репрограммирование средств проекта и поддержана инициатива Белорусского Общества Красного Креста (далее – БОКК), в рамках которой реализованы следующие мероприятия:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Закуплены средства индивидуальной защиты для сотрудников БОКК и волонтеров (защитные

		<p>респираторы, маски, резиновые перчатки, бахилы, защитные многоразовые костюмы, одноразовые комбинезоны, антисептик для рук).</p> <p>2. Разработаны дизайн-макеты и напечатаны 199000 листовок для пожилых людей с информацией о мерах защиты от коронавирусной инфекции. Листовки распространены среди областных и районных организаций БОКК, а также переданы для размещения на транспорте БелЖД, ГП «Минсктранс», ГП «Минский метрополитен».</p> <p>3. Поддержана деятельность 13 координаторов волонтерской деятельности БОКК (3 республиканских и 10 региональных), которые организовали эффективную работу сети по</p>
--	--	--

		<p>оказанию помощи на дому.</p> <p>4. В рамках обмена опытом реализованных инициатив был привлечен к работе специалист для обеспечения поддержки БОКК в разработке, реализации и оценке эффективности информационной кампании, направленной на сохранение здоровья, продвижение ЗОЖ и профилактику НИЗ среди населения в возрасте 65+ в условиях распространения COVID-19.</p> <p>Привлеченный эксперт оказал помощь БОКК в разработке и оперативной реализации информационной кампании среди населения, разработке необходимых информационных материалов и их продвижении среди целевых групп, работе с печатными и электронными</p>
--	--	---

		СМИ.
2.1.2	Поддержка инициативы Министерства труда и социальной защиты и Государственного Учреждения «Республиканский интернат ветеранов войны и труда», направленных на сохранение здоровья, продвижение ЗОЖ и профилактику НИЗ среди пожилого населения в условиях распространения COVID-19	С целью профилактики инфицирования COVID-19 для обеспечения онлайн общения проживающих в Государственном Учреждении «Республиканский интернат ветеранов войны и труда» с родными и близкими в условиях неблагоприятной эпидемиологической ситуации, закуплен и передан комплект компьютерного оборудования.
Компонент «Поддержка доступа к объектам физической активности для продвижения здорового образа жизни в г. Лида»		
2.2	Проектирование и строительство велосипедной дорожки с соответствующей доступной инфраструктурой	В 2018 году на базе Лидского райисполкома проведены обсуждения с участием людей с инвалидностью об организации велосипедного движения и местах расположения велодорожки и площадок для тренировок и занятий воркаутом. По результатам

		<p>тендеров заключены контракты, выполнено строительство и оснащение спортивным оборудованием 2-х площадок для тренировок и занятий воркаутом, в том числе с доступностью для людей с инвалидностью.</p> <p>По результатам проведенного тендера заключен контракт, а также разработан и согласован пакет проектно-сметной документации для строительства велосипедной дорожки в г. Лида.</p> <p>Проведен тендер на строительство велосипедной дорожки в г. Лида.</p> <p>Наняты консультанты по проектированию, строительству и мониторингу выполнения строительных работ.</p> <p>В течение 2018 – 2019 годов в соответствии с рабочим планом компонента и запросами местных властей были проведены закупки спортивного инвентаря и оборудования</p> <p>В 2019 году по результатам проведенного тендера заключен контракт со строительной</p>
--	--	--

		<p>организацией ДЭУ-55 РУП «Гродноавтодор» на выполнение работ по благоустройству инклюзивного велосипедного маршрута в г. Лида. Строительные работы по контракту завершены в сентябре 2019 г.</p> <p>12 сентября 2019 года состоялось торжественное открытие построенного инклюзивного веломаршрута в г. Лида с участием представителей МИД Республики Польша, местных властей, МЗ РБ и ПРООН. С целью пропаганды ЗОЖ в рамках программы открытия состоялся велопробег по построенному веломаршруту и показательные спортивные выступления на воркаут площадке представителей федерации «Стрит Воркаут» и инклюзивного кроссфита. В мероприятиях приняло участие более 200 местных жителей, включая людей с инвалидностью.</p> <p>6.03.2020 года построенный инклюзивный веломаршрут был</p>
--	--	---

		<p>введен созданной комиссией в эксплуатацию и в последующем передан «Лидскому городскому унитарному предприятию жилищно-коммунального хозяйства» в соответствии с решением Лидского райисполкома.</p>
<p>Компонент «Поддержание и улучшение здоровья уязвимых групп населения в Республике Беларусь в условиях распространения COVID-19»</p>		
2.3	<p>Закупка средств индивидуальной защиты и дезинфицирующих средств для предотвращения заражения COVID-19 при проведении мероприятий по поддержанию здоровья, продвижению ЗОЖ, предотвращению распространения COVID-19 среди уязвимых групп: людей в возрасте 60 лет и старше, людей с инвалидностью, людей, одиноко проживающих и находящихся в домах-интернатах.</p>	<p>В 2020 году закуплены изделия медицинского назначения: Пульсоксиметры (590 шт.); термометры инфракрасные цифровые бесконтактные (500 шт.). Изделия переданы учреждениям социального обслуживания, организациям, подчиненным Министерству труда и социальной защиты Республики Беларусь для поддержания усилия данных организаций в продвижении ЗОЖ и предотвращению распространения COVID-19 среди уязвимых групп.</p>

<p>Задача 3. Подготовка и реализация пилотных программ скрининга рака молочной железы на региональном уровне в целях внедрения скрининга заболевания среди населения Республики Беларусь</p>		
<p>3.1</p>	<p>Создание группы по руководству проектом (далее – ГРП) в целях обеспечения координации, разработки и реализации программы скрининга рака молочной железы</p>	<p>В 2016 году на базе государственного учреждения «Республиканский научно-практический центр онкологии и медицинской радиологии им. Н.Н.Александрова» (далее – ГУ «РНПЦ ОиМР») создана мультидисциплинарная группа по организации скрининга и ранней диагностике рака с выделением трех специалистов на постоянной основе, которые составляют группу по руководству проектом (далее - ГРП) по пилотному скринингу рака молочной железы (далее – РМЖ). Группа начала разработку концепции проведения скрининга и алгоритма взаимодействия между первичным звеном медицинской помощи и</p>

		<p>онкологической службой.</p> <p>В соответствии с приказом МЗ РБ от 28.07.2017г. № 831 утверждено «Положение о группе управления проектом скрининга рака молочной железы в рамках проекта БЕЛМЕД».</p> <p>В 2018 году с целью координации программной деятельности и осуществления консультативной помощи состоялось 4 визита представителя Международного агентства по изучению рака (далее – МАИР) в Республику Беларусь: 6 – 9 февраля 2018 года, 2 – 5 апреля 2018 года, 15 – 18 мая 2018 года, 20 – 26 сентября 2018 года.</p>
3.2	Обучение членов ГРП и медицинского персонала	<p>В 2016 году руководитель мультидисциплинарной группы по организации скрининга и ранней диагностики рака отдела противораковой борьбы ГУ «РНПЦ ОиМР» прошел обучение в Международном агентстве по исследованию рака в г. Лион (Франция), а также принял участие в 24-м Всемирном конгрессе по вопросам раковых заболеваний в г. Париже (Франция).</p>

		<p>30.11 – 2.12.2016 г. на базе ГУ «РНПЦ ОиМР» с участием 6 международных экспертов МАИР проведен республиканский семинар «Организация, оценка, планирование и управление программами скрининга раковых заболеваний». Обучено 35 национальных медицинских специалистов.</p> <p>18-28.04.2017г. в сотрудничестве с МАИР состоялась обучающая поездка сотрудников ГУ «РНПЦ ОиМР» и МЗ РБ (всего 5 специалистов) в обучающие центры скрининга РМЖ в Великобританию (г. Лондон, г. Ноттингем).</p> <p>13–24.11.2017г. национальный специалист рентгенолог консультативного уровня маммографического скрининга РМЖ ГУ «РНПЦ ОиМР» прошел краткосрочную стажировку на рабочем месте на базе Национального обучающего центра по проведению скрининга РМЖ в г. Лондон (Великобритания).</p> <p>14.09.2017г. на базе ГУ «РНПЦ ОиМР»</p>
--	--	--

		<p>проведен республиканский семинар «Основы организации скрининга рака отдельных локализаций» для областных организаторов здравоохранения, главных онкологов областных учреждений, представителей медицинских ВУЗов. В работе семинара приняло участие 68 национальных медицинских специалистов (приказ МЗ РБ от 28.08.2017г. № 951).</p> <p>21.11.2017г. на базе ГУ «РНПЦ ОнМР» с участием 3 международных экспертов ВОЗ и МАИР проведен республиканский семинар «Скрининг рака молочной железы» для врачей-онкологов организаций здравоохранения, в которых осуществляется скрининг. В работе семинара приняло участие 47 национальных медицинских специалистов (приказ МЗ РБ от 04.11.2017г. № 1270).</p> <p>11–12.12.2017г. на базе ГУ «РНПЦ ОнМР» с участием 4 международных</p>
--	--	---

		<p>экспертов ВОЗ и МАИР проведен республиканский семинар с «Рентгенологические аспекты скрининга рака молочной железы» для национальных специалистов рентгенологов, участвующих в скрининге. Обучено 46 национальных медицинских специалистов (приказ МЗ РБ от 30.11.2017г. № 1372).</p> <p>С 28 января по 10 февраля 2018 года национальный специалист врач-рентгенолог консультативного уровня маммографического скрининга РМЖ ГУ «РНПЦ ОиМР» прошел краткосрочную стажировку на рабочем месте на базе Национального обучающего центра по проведению скрининга РМЖ в г. Лондон (Великобритания).</p> <p>4–5 апреля 2018 года на базе ГУ «РНПЦ ОиМР» проведен республиканский семинар «Эпидемиологические принципы (особенности) проведения скрининга РМЖ» для главных онкологов областных</p>
--	--	---

		<p>учреждений, специалистов организационно-методических кабинетов онкологических учреждений, участвующих в программе скрининга РМЖ. В работе семинара приняли участие 44 медицинских специалиста.</p> <p>11-12 февраля 2019 года на базе ГУ «РНПЦ ОиМР» с участием 3 международных экспертов проведен международный семинар «Принципы выполнения скрининговой маммографии» для рентген-лаборантов, участвующих в пилотной программе скрининга РМЖ. Обучено 15 национальных специалистов.</p> <p>18-23 марта 2019 года состоялась обучающая поездка 5 национальных специалистов для изучения международного опыта в области скрининга РМЖ в Университетскую клинику Святого Георгия Фонд в гг. Лондон, Лафборо, Оксфорд (Великобритания).</p> <p>2-7 июня 2019 года</p>
--	--	--

		<p>врач-рентгенолог ГУ «РНПЦ ОиМР» принял участие в международной конференции по онкологическому скринингу в г. Роттердам, (Нидерланды).</p> <p>8-11 октября 2019 года. на базе ГУ «РНПЦ ОиМР» с участием 6 международных экспертов проведен международный семинар «Междисциплинарный подход в организации работы специалистов, участвующих в скрининге РМЖ» для рентгенологов и патоморфологов, участвующих в программе скрининга РМЖ. Обучено 40 национальных специалистов.</p> <p>С 13 по 17 января 2020 года национальный специалист, врач-патолог консультативного уровня прошел краткосрочную стажировку на рабочем месте на базе Национального обучающего центра по проведению скрининга РМЖ в г. Лондон, госпиталь Св. Георга, а также на базе клиники молочной железы в г. Кембридж</p>
--	--	--

		<p>(Великобритания).</p> <p>В рамках заключенного соглашения между ВОЗ и образовательным центром ГУ «РНПЦ ОиМР» проведено обучение на рабочем месте врачей-рентгенологов и рентгенлаборантов межрайонных центров скрининга, в которых планируется осуществление скрининга РМЖ. В общей сложности обучено 45 рентгенологов и 58 рентгенлаборантов.</p>
3.3	<p>Разработка всеобъемлющего плана и соответствующих информационных материалов для пилотных программ</p>	<p>В 2016 году были разработаны проекты инструкций и материалов для пациентов при проведении скрининга РМЖ.</p> <p>Приказом МЗ РБ от 28.07.2017 № 830 «Об организации скрининга и ранней диагностики рака» утверждена «Инструкция о проведении скрининга рака молочной железы», утверждены образцы информационных материалов для приглашения участия в скрининге РМЖ. Специалисты ВОЗ и МАИР провели рецензирование проекта инструкции «О порядке скрининга рака»</p>

		<p>молочной железы».</p> <p>В 2017 году разработано техническое задание, проведен запрос ценовых предложений, определен поставщик и заключен контракт на проведение социо-демографического исследования для определения состава и характеристики целевой группы по скринингу РМЖ, а также с целью определения знаний о заболевании и отношения к проблеме РМЖ, информированности об услугах по раннему выявлению, диагностике и лечению РМЖ среди данной группы населения.</p> <p>Письмом МЗ РБ от 21 мая 2018 года № 3-1-8/6404 «О согласовании информационных материалов по проведению скрининга РМЖ в рамках проекта БЕЛМЕД» утверждены образцы информационных буклетов, писем-приглашений, уведомлений и информирования о результатах проведенного скрининга РМЖ. Указанные информационные материалы разработаны при консультативной</p>
--	--	--

		<p>поддержке экспертов ВОЗ и МАИР.</p> <p>В 2018 году проведено социодемографическое исследование для определения состава и характеристики целевой группы по скринингу РМЖ, а также с целью определения знаний о заболевании и отношения к проблеме РМЖ, информированности об услугах по раннему выявлению, диагностике и лечению РМЖ среди данной группы населения.</p> <p>На основании результатов исследования разработаны проекты информационных материалов (буклет, письма-приглашения, постеры) для приглашения целевой аудитории и увеличения охвата.</p> <p>Рекламной компанией осуществлены редакция, дизайн и верстка данных информационных материалов. Напечатаны и переданы в пилотные учреждения УЗ «34-я поликлиника» г. Минска и УЗ «Минская ЦРБ» 5000 экземпляров информационных буклетов, а также</p>
--	--	--

		<p>закуплены 5000 конвертов с марками для обеспечения рассылки целевой группе скрининга РМЖ.</p>
3.4	<p>Проведение тестовой стадии (стадии анализа осуществимости) и публикация результатов</p>	<p>В 2018 году на базе пилотного учреждения здравоохранения «34-я поликлиника» г. Минска, в соответствии с приказом МЗ РБ от 28 июля 2017 г. № 830 «Об организации скрининга и ранней диагностики рака», организован и функционирует кабинет скрининга, проведена подготовительная работа для тестирования электронного регистра скрининга РМЖ, используются информационные материалы скрининга РМЖ.</p> <p>Вопросы реализации скрининга РМЖ в Республике Беларусь представлены во время проведения Евразийской конференции по скринингу рака в г. Минске 17 – 18 мая 2018 г., а также в виде постерного доклада «Скрининг рака молочной железы в Республике Беларусь: преимущества и перспективы для обучения» на Международном симпозиуме «Рак молочной железы» в г. Сан-Антонио (США).</p>

		<p>Результаты пилотного проекта были представлены в виде тезисов, выступлений, публикаций:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Микулич Д.В., Шаповал Е.В., Хоревич Е.Н. «Скрининг как мера предупреждения рака молочной железы». Журнал «Охрана труда и социальная защита» №10, 2017, стр. 72-76;2. Хоревич Е.Н., Шаповал Е.В., Моисеев П.И., Романович О.Н., Илькевич А.Г., Трусова О.В., Манюк О.Ф., Ошарин В.В. «Первые результаты пилотного проекта скрининга рака молочной железы по Минскому району». Журнал «Клиническая и экспериментальная онкология», №3(5) – 2018;3. Трусова О., Вилькинсон Л., Барбьер С., Ошарин В., Гивен-Вильсон Р., Илькевич А., Хоревич Е., Русович В., Смелов В. Постерный доклад «Breast cancer screening in the Republic of Belarus: Advantages and Learning perspective», USA, San Antonio Brest Cancer Symposium (04-08.12.2018);4. Трусова О.В., Смелов В.Е., Мувонге Р., Хоревич Е.Н., Романович О.Н., Манюк
--	--	--

		<p>О.Ф., Илькевич А.Г., Русович В.З., Ошарин В.В., Шаповал Е.В. «Маммография в скрининге рака молочной железы: опыт Республики Беларусь». Тезисы 1-го Конгресса Белорусского общества радиологов, 25-26 октября 2018, Минск, стр. 48;</p> <p>5. Трусова О.В., Романович О.В., Хоревич Е.Н., Русович В.З., Сильченко А.Б., Смелов В.Е., Шаповал Е.В. «Скрининг рака молочной железы в Республике Беларусь: анализ нежелательных последствий». Сборник тезисов конференции V Петербургский международный онкологический форум «Белые ночи 2019»;</p> <p>6. О. Трусова, Е. Хоревич, О. Романович, А. Сильченко, В. Русович, В. Ошарин, В. Смелов «Организация скрининга рака молочной железы в Республике Беларусь. Первые результаты». Постерный доклад International Cancer Screening Conference (03-05 июня 2019, Роттердам);</p> <p>7. Хоревич Е.Н, Красный С.А., Шаповал Е.В., Ошарин В.В. «Первые результаты</p>
--	--	---

		<p>скрининга рака молочной железы в Республике Беларусь». Евразийский онкологический журнал, том 6, №1, 2018 стр. 496;</p> <p>8. Красный С.А., Машевский А.А., Ошарин В.В., Моисеев П.И., Океанов А.Е., Хоревич Е.Н. «Скрининг и ранняя диагностика – залог успеха в борьбе со злокачественными новообразованиями». Евразийский онкологический журнал, том 6, №1, 2018 стр. 502;</p> <p>9. Выступление с докладом «Скрининг рака молочной железы в Беларуси». «Евразийская конференция по скринингу онкологических заболеваний – 2018», 17-18.05.2018, Минск;</p> <p>10. Выступление с докладом «Особенности организации скрининга рака молочной железы в Республике Беларусь». XXII Российский онкологический конгресс, 13-15.11.2018, Москва;</p> <p>11. Выступление «Организация скрининга рака в Республике Беларусь». V международный</p>
--	--	--

		<p>онкологический форум «Белые ночи 2019», 24.06.19, Санкт-Петербург.</p> <p>Основные результаты пилотной программы скрининга РМЖ в Республике Беларусь отражены в финальном отчете МАИР Подготовка и реализация пилотных программ скрининга на рак молочной железы на региональном уровне с целью реализации популяционного скрининга болезни на всей территории Республики Беларусь. Рекомендации и Технический отчет МАИР, 2019-2020 гг. (на конец отчетного периода переводится на русский язык).</p>
3.5	Совершенствование процесса скрининга рака молочной железы	<p>19-23.09.2016 в г. Минске состоялась совместная миссия 4 международных экспертов ВОЗ и МАИР по анализу существующей системы сбора данных в рамках программы ранней диагностики РМЖ. По результатам миссии была разработана структура и проект инструкции при проведении скрининга РМЖ с описанием процесса скрининга, системы приглашения,</p>

		<p>мультидисциплинарной диагностики и ведение выявленных при скрининге патологий.</p> <p>В 2017 году заключены контракты с национальными специалистами для разработки инструкции проведения скрининга РМЖ.</p> <p>Приказом МЗ РБ от 28 июля 2017 г. № 830 «Об организации скрининга и ранней диагностики рака» утверждена «Инструкция о проведении скрининга рака молочной железы», утверждены медицинские учреждения для проведения тестовой стадии скрининга РМЖ, регламентированы все основные этапы его проведения, а также утверждены формы отчетности.</p>
3.6	Осуществление пилотной стадии программы скрининга РМЖ	<p>В 2016 году МЗ РБ определило УЗ «34-я поликлиника» г. Минска в качестве пилотного учреждения по проведению тестовой стадии скрининга рака молочной железы, в котором экспертами ВОЗ была проведена оценка действующей системы регистрации результатов маммографии.</p> <p>Всего в пилотной</p>

		<p>зоне определены для участия 4 учреждения здравоохранения: ГУ «РНПЦ онкологии и медицинской радиологии им. Н.Н.Александрова», УЗ «34-я поликлиника» г. Минска, УЗ «Минская ЦРБ», УЗ «Минский городской клинический онкологический диспансер».</p> <p>В 2018 году заключены контракты с национальными врачами-специалистами для осуществления фазы адаптации и тестирования работы электронного регистра скрининга РМЖ.</p>
3.7	<p>Разработка, внедрение и адаптация скрининг-регистра раковых заболеваний молочной железы</p>	<p>В 2017 году заключены контракты с национальными специалистами для разработки технических требований для программного обеспечения электронного регистра скрининга РМЖ, а также для необходимой компьютерной и оргтехники.</p> <p>Международные эксперты ВОЗ и МАИР осуществили рецензирование технических требований по разработке электронного регистра скрининга РМЖ.</p> <p>В 2017 году была проведена закупка</p>

		<p>необходимого компьютерного оборудования и оргтехники, которое передано в ГУ «РНПЦ ОиМР» для функционирования электронного регистра.</p> <p>На основе утвержденных технических требований, разработанных с участием экспертов ВОЗ и МАИР, был проведен тендер. В 2018 году нанятой компанией разработано программное обеспечение автоматизированной информационной системы национальной программы скрининга рака молочной железы (далее – АИС «Скрининг РМЖ»), которое представлено специалистам МЗ РБ и ГУ «РНПЦ ОиМР». В 2018 году начата эксплуатация тестовой версии АИС «Скрининг РМЖ» на базе пилотных учреждений здравоохранения.</p> <p>В 2019 году завершена разработка программного обеспечения АИС «Скрининг РМЖ». Специалисты пилотных учреждений здравоохранения обучены и имеют доступ</p>
--	--	--

		<p>для работы в регистре. Создана комиссия по проведению предварительных комплексных испытаний, в которую вошли представители Заказчика (ПРООН), Исполнителя (ЗАО «МАПСОФТ»), ГУ «РНПЦ медицинских технологий, информатизации, управления и экономики здравоохранения», а также пилотных учреждений здравоохранения (ГУ «РНПЦ онкологии и медицинской радиологии им. Н.Н.Александрова», УЗ «34-я центральная районная клиническая поликлиника Советского района г. Минска», УЗ «Минская центральная районная больница», УЗ «Минский городской клинический онкологический диспансер»). В декабре 2019 г. комиссия завершила предварительные комплексные испытания АИС «Скрининг РМЖ».</p> <p>Разработанная АИС «Скрининг РМЖ» позволяет контролировать проведение скрининга РМЖ от момента формирования целевой группы до этапа</p>
--	--	--

		<p>получения данных о результатах скрининга, отслеживания и оценки его эффективности.</p> <p>АИС «Скрининг РМЖ» прошла предварительные комплексные испытания на базе следующих учреждений здравоохранения: ГУ «РНПЦ онкологии и медицинской радиологии им. Н.Н.Александрова», УЗ «34-я центральная районная клиническая поликлиника Советского района г. Минска», УЗ «Минская центральная районная больница», УЗ «Минский городской клинический онкологический диспансер». и принята МЗ РБ для проведения опытной эксплуатации (письмо МЗ РБ №3-1-40/5120 от 23.03.2020).</p> <p>В 2020 году в соответствии с приказом МЗ РБ от 31.08.2020 №876 «О мероприятиях по опытной эксплуатации АИС «Скрининг РМЖ» ГУ «РНПЦ МТ» определено конечным получателем АИС «Скрининг РМЖ».</p>
<p>Задача 4. Совершенствование системы профилактики</p>		

заболеваний детей и детского травматизма		
4.1	Укрепление национального потенциала по вопросам профилактики детского травматизма, включая мониторинг и анализ эффективности и результативности профилактических мероприятий	<p>В 2016 году проведены рабочие консультации с МЗ РБ, в ходе которых определена концепция усовершенствования программного обеспечения базы данных детского травматизма.</p> <p>31.01.2017 в г. Минске состоялось заседание межведомственного совета при Совете Министров Республики Беларусь с целью мониторинга и анализа детского травматизма в республике за 2016 год с участием представителей основных министерств и ведомств, задействованных в работе над проблемой профилактики детского травматизма. В результате был разработан и согласован межведомственный план действий по профилактике детского травматизма на 2018 – 2020 гг.</p> <p>08.12.2017 состоялось очередное заседание межведомственного совета при Совете Министров Республики Беларусь, где</p>

		<p>рассматривался вопрос «Профилактика детского травматизма в Республике Беларусь». 22-24.05.2017 в г. Минске с участием 2 международных экспертов ВОЗ проведен семинар «Профилактика детского травматизма и предупреждение насилия в отношении детей по методологии ВОЗ - TEACH VIP» для преподавателей высших учебных заведений, участвующих в обучении медицинских работников по вопросам профилактики детского травматизма. Обучено 25 национальных медицинских специалистов. (Приказ МЗ РБ от 12.05.2017 №535).</p> <p>В 2018 году заключены контракты с национальными специалистами для обновления клинических протоколов сортировки и оказания неотложной помощи детям с учетом последних рекомендаций ВОЗ «Оказание стационарной помощи детям», разработка которых была завершена в 2019 году.</p> <p>31 августа 2018 года состоялось заседание Координационного межведомственного</p>
--	--	--

		<p>совета по профилактике детского травматизма с целью мониторинга и анализа ситуации в данной области за первое полугодие 2018 года. По результатам заседания в информационную кампанию по реализации Информационной стратегии ЗОЖ были включены мероприятия по профилактике детского травматизма.</p>
4.2	<p>Повышение уровня знаний и навыков подростков по вопросам безопасного поведения, а также молодых родителей и общественности по вопросам профилактики детского травматизма</p>	<p>В 2016 году был нанят национальный эксперт-координатор и компания-подрядчик для проведения базового социологического исследования «Факторы, способствующие детскому травматизму в быту, и способы их устранения». В исследовании приняли участие 600 родителей (с детьми в возрасте до 7 лет) из всех областей Республики Беларусь и г. Минска. Результаты исследования были использованы для разработки информационно-методических материалов для родителей и координаторов модельных центров по обучению условиям безопасного проживания детей дома.</p>

		<p>Также в 2016 году был нанят национальный консультант, который оказывал экспертную и методологическую поддержку при создании таких учебных центров.</p> <p>В 2016 году совместно с МЗ РБ были определены 6 учреждений здравоохранения, на базе которых будут открыты учебные центры для родителей: УЗ «Клинический родильный дом Минской области», УЗ «Борисовский родильный дом», ГУЗ «Гомельская центральная городская детская клиническая поликлиника», ГУЗ «Детская поликлиника № 2 г. Гродно», ГУ РНПЦ «Мать и дитя», УЗ «Могилевская областная детская больница». Для данных центров был разработан список оснащения, включая компьютерное оборудование, экспозицию, мебель, а также в рамках проекта закуплено компьютерное оборудование.</p> <p>В 2017 году на базе созданного модельного центра ГУ «РНПЦ «Мать и дитя» начались занятия для родителей с</p>
--	--	--

		<p>целью повышения уровня знаний и навыков по вопросам создания и обеспечения условий безопасного проживания для детей и было обучено 200 человек.</p> <p>В 2018 году МЗ РБ определены площадки для создания четырех модельных центров для обучения родителей основам безопасности жизнедеятельности детей в городах Минске, Гомеле, Мозыре и Бобруйске.</p> <p>Для данных модельных центров разработаны их дизайн-проекты, закуплено компьютерное и офисное оборудование, проведена закупка мебели и изготовление модульных конструкций для оснащения, выполнены ремонтные работы. В 2020 году данные модельные центры были открыты.</p> <p>В 2019 году начаты работы по созданию 4-х дополнительных модельных центров в Минской области (на базе УЗ «Минская областная детская клиническая больница»), а также в соответствии с запросом Брестского областного исполнительного комитета в г. Бресте,</p>
--	--	--

		<p>г. Столине, г. Пинске. Осуществлен выезд специалистов для разработки дизайн макетов данных центров и закуплено для них компьютерное и офисное оборудование (мультифункциональное устройство, ноутбуки, телевизоры). В 2020 году ремонтные работы и установка оборудования в данных центрах завершились.</p> <p>В рамках мероприятий по профилактической работе среди населения и общественности подготовлена и напечатана брошюра (общий тираж 1000 экз.) с актуализированными рекомендациями по профилактике детского травматизма в качестве раздаточного информационного материала для проведения семинаров в модельном центре по обучению родителей основам безопасной жизнедеятельности детей раннего возраста.</p> <p>Разработаны и напечатаны методические рекомендации (общий тираж 100 экз.) для специалистов учреждений здравоохранения, консультирующих</p>
--	--	--

		<p>молодых родителей по вопросам безопасной жизнедеятельности ребенка. Это позволило использовать инновационные формы работы с родителями, повысить опыт проведения обучающих мероприятий по профилактике детского травматизма с целью увеличения эффективности работы модельных центров республики на базах учреждений здравоохранения, а также поддержки деятельности межведомственных советов по профилактической работе среди населения и общественности.</p> <p>В 2018 году заключен договор с государственным научным учреждением «Объединенный институт проблем информатики Национальной академии наук Беларуси» с целью доработки программного обеспечения для развития республиканской автоматизированной информационно-аналитической системы «Травма», функционирующей на базе государственного</p>
--	--	---

		<p>учреждения «РНПЦ травматологии и ортопедии». Доработка программного обеспечения была завершена в 2019 году, что позволило обеспечить сбор и предоставление данных по травматизму от внешних причин с сегрегацией по районам, возрастным группам, полу и причинам травмы.</p> <p>В 2018 году осуществлен найм группы национальных экспертов, которые завершили в 2019 году проведение комплексного анализа детской смертности, инвалидности и травматизма от внешних причин с особым фокусом на ситуацию в городах, дружественных детям и подросткам, а также на соответствующие показатели Целей устойчивого развития. По результатам анализа подготовлен отчет, который был передан в МЗ РБ и ГУ «РНПЦ травматологии и ортопедии» как основа для принятия обоснованных управленческих решений.</p> <p>В 2019 году в соответствии с приказом</p>
--	--	---

		<p>МЗ РБ от 13.06.2019 № 738 в областных центрах и г. Минске проведены круглые столы по теме: «Вопросы межведомственного взаимодействия и работы советов по профилактике детского травматизма на национальном и региональном уровнях в Республике Беларусь» с участием врачей-педиатров, врачей травматологов-ортопедов, руководителей и сотрудников учреждений здравоохранения, ответственных за работу центров, дружественных подросткам (далее – ЦДП), специалистов главных управлений и комитетов по здравоохранению и образованию, сотрудников учреждений образования, специалистов из управлений ГАИ ГУВД, управлений МЧС Республики Беларусь, организаций ОСВОД.</p> <p>09 июля 2019 г. проведены круглые столы в г. Бресте (участвовал 41 специалист), 19 июля 2019 г. в г. Витебске (участвовал 31</p>
--	--	---

		<p>специалист), 23 июля 2019 г. в г. Гомеле (участвовало 32 специалиста), 26 июля 2019 г. в г. Могилеве (участвовало 40 специалистов), 30 июля 2019 г. в г. Гродно (участвовало 32 специалиста), 01 августа 2019 г. в г. Минске, в котором приняли участие 37 специалистов Минской области и 02 августа 2019 г. с участием 27 специалистов г. Минска.</p> <p>По результатам проведения вышеуказанных круглых столов выработаны резолюции по каждому региону, включившие в себя дальнейшие мероприятия по профилактике детского травматизма.</p> <p>С целью эффективного проведения профилактической работы среди населения и общественности указанные мероприятия освещались в СМИ регионального значения.</p> <p>Разработаны и произведены 6 анимационных видеороликов, до 1 минуты каждый, на следующие темы профилактики детского травматизма: выпадение из окон, опасность</p>
--	--	--

		<p>утопления, бытовые травмы, проглатывание мелких предметов, дети и дорожно-транспортные происшествия, опасность зимних активностей.</p> <p>Видеоролики переданы в МЗ РБ для дальнейшего распространения и ротации в организациях здравоохранения республики.</p> <p>Разработаны 6 типов плакатов на аналогичную тематику для использования в дополнение к видеороликам. Дизайн-макеты плакатов в электронном виде переданы для распространения и использования в МЗ РБ и Мингорисполком</p> <p>Напечатаны 500 экземпляров плакатов двух видов, которые были использованы на акциях по профилактике проглатывания мелких деталей и выпадения из окон.</p> <p>10 декабря 2019 г. проведена акция по профилактике проглатывания мелких деталей маленькими детьми. Мероприятие прошло в форме просветительской акции для детей и родителей на базе УЗ «6-я</p>
--	--	--

		<p>городская детская клиническая поликлиника» г. Минска с освещением в СМИ.</p> <p>19 декабря 2019 г. в ГУ «РНПЦ «Мать и дитя» состоялась церемония подписания «Меморандума о совместных действиях по предотвращению случаев детского травматизма в результате выпадения из окон» между ЮНИСЕФ, МЗ РБ, Министерством жилищно- коммунального хозяйства, Министерством информации и концерном «Беллесбумпром». Более 20 белорусских компаний, производящих и устанавливающих оконные конструкции, присоединились к данной акции.</p> <p>В рамках выполнения межведомственного плана по профилактике детского травматизма до 2020 года и Государственной программы «Здоровье народа и демографическая безопасность Республики Беларусь» на 2016-2020 годы, продолжилась работа по реализации плана мероприятий по</p>
--	--	--

		<p>профилактике детского травматизма в Республике Беларусь, включающая расширение сети Модельных центров по обучению родителей основам безопасной жизнедеятельности детей (далее Модельный центр), в целях повышения уровня их знаний и навыков по вопросам создания и обеспечения условий безопасного проживания для детей и подростков, тем самым удалось достичь положительных результатов по снижению инвалидности и смертности детей от внешних причин.</p> <p>Создание Модельных центров явилось инновационной формой профилактической работы посредством предоставления материально-технических, учебно-методических, информационных и других ресурсов для использования учреждениями здравоохранения, обеспечивающими оказание педиатрической помощи, предусматривающих применение модельного оборудования для демонстрации создания</p>
--	--	--

		<p>безопасной среды для проживания детей в домашних условиях.</p> <p>Проведено оборудование и оснащение в рамках моделирования жилых помещений, опасных зон, бытовых приборов и устройств, предметов для создания безопасного окружения в открытых Модельных центрах г. Бреста, г. Столина, г. Пинска, г. Минска, г. Гомеля, г. Мозыря и г. Бобруйска.</p> <p>В 2020 году в рамках мероприятия по повышению уровня знаний и навыков врачей, медсестер и психологов по консультированию подростков, находящихся в группе риска, по вопросам ЗОЖ, отказа от курения, наркотиков, употребления алкоголя и других форм рискованного поведения, приводящих к травмам на базе ГУ РНПЦ «Мать и дитя» республиканским информационно-методическим мониторинговым центром (далее – РИММЦДЗ) было организовано и проведено 6 двухдневных республиканских</p>
--	--	---

		<p>обучающих семинара по теме: «Психическое здоровье, психологическое состояние подростков. Профилактика буллинга, суицидального поведения подростков. Интернет-безопасность».</p> <p>Участие в семинарах приняли специалисты ЦДП, сотрудники учреждений здравоохранения, ответственных за их работу (врачи-педиатры, валеологи, акушер-гинекологи, психологи, наркологи, фельдшеры, помощники врача).</p> <p>В результате были обучены 100 специалистов с выдачей им сертификатов о прохождении 18 академических часов обучения:</p> <p>23-24.01.2020 был обучен 21 специалист г. Минска;</p> <p>30-31.01.2020 было обучено 22 специалиста Минской области;</p> <p>06-07.02.2020 было обучен 22 специалиста Витебской области;</p> <p>13-14.02.2020 было обучено 18 специалистов Гомельской области;</p> <p>20-21.02.2020 было обучено 22 специалиста Могилевской и Гродненской области;</p>
--	--	---

		<p>27-28.02.2020 было обучено 15 специалистов Брестской области.</p> <p>Группой национальных экспертов был разработан документ «Дорожная карта по вопросам укрепления психического здоровья и психологического благополучия детей и подростков», который был передан в Министерство образования и МЗ РБ и предназначен для различных органов государственного управления, учреждений, организаций, специалистов, родителей и иных заинтересованных.</p> <p>Документ позволяет определить основные действия, необходимые для сохранения и укрепления психического и психологического здоровья детей и подростков, с учетом минимизации риска воздействия различных факторов на всех этапах их развития, с предложениями и маршрутизацией по проведению актуальных и эффективных мероприятий.</p>
4.3	Расширение доступа	В 2016 году была

	<p>подростков к дружественным услугам в целях предотвращения рискованного поведения и травматизма</p>	<p>сформирована и нанята экспертная группа национальных специалистов для разработки и внедрения методических рекомендаций по вопросам оказания медицинских услуг, дружественных подросткам и проведению тренингов по вопросам консультирования подростков из групп риска для медицинских специалистов, работающих в центрах, дружественных подросткам.</p> <p>07.10, 20.10 и 15.12.2016 г. проведены 3 рабочие встречи экспертной группы, в ходе которых разработаны проекты методических рекомендаций по следующим тематическим блокам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - профилактика НИЗ, основные факторы риска их развития; - межведомственное взаимодействие при оказании медицинских услуг, дружественных подросткам; - профилактика употребления табака, алкоголя и наркотиков; - профилактика суицидального поведения; - профилактика ВИЧ,
--	---	---

		<p>ИППП, нежелательной беременности; - профилактика травматизма среди подростков.</p> <p>В 2016 году нанят национальный консультант по оказанию экспертной и методологической поддержки при организации новых ЦДП. Разработаны технические задания на закупки, проведены тендеры, закуплено и поставлено в учреждения здравоохранения медицинское, компьютерное оборудование и мебель для оснащения 6 ЦДП.</p> <p>В 2016 году начали работу с подростками 4 новые ЦДП в гг. Гомель, Гродно, Могилев и Орша. В 2017 году начал функционировать ЦДП в г. Кобрине, а также был оснащен дополнительным оборудованием и мебелью ЦДП в г. Орше.</p> <p>19-21.09.2016г. в пос. Ратомка (Минский район) проведен Республиканский семинар для преподавателей медицинских ВУЗов по вопросам оказания медицинских услуг, дружественных подросткам. Приняло</p>
--	--	--

		<p>участие 17 национальных специалистов.</p> <p>16-18.11.2016 г. в г. Минске проведен обучающий семинар «Принципы организации работы и основы консультирования в центрах, дружественных подросткам» для медицинских специалистов ЦДП из гг. Гомель, Гродно, Кобрин, Могилев и Орша. Обучено 18 национальных специалистов.</p> <p>29.11–01.12.2016г. 7 национальных медицинских специалистов приняли участие в 3-й Всеукраинской научно-практической конференции с международным участием «Актуальные вопросы и перспективы развития медицинской помощи и социальных услуг детям и молодежи на принципах «дружественного подхода» в Украине», г. Киев.</p> <p>26 - 28.05.2017г. состоялся визит в г. Киев (Украина) 2 представителей МЗ РБ и 1 сотрудника ЮНИСЕФ с целью изучения опыта работы организационно-методического мониторингового центра</p>
--	--	---

		<p>в г. Киеве и «Клиники дружественной молодежи» на базе Национальной детской специализированной больницы «ОХМАТДЕТ» по вопросам здоровья и развития подростков.</p> <p>12 – 13 и 19 – 20 декабря 2018 г. на базе РНПЦ «Мать и дитя» состоялись два семинара для врачей и медицинских сестер г. Минска и Минской области по вопросам межведомственного взаимодействия при оказании медицинской, психолого-педагогической и социальной помощи подросткам, практикующим рискованное поведение. Всего 35 специалистов обучены основам междисциплинарного и межведомственного ведения подростка с целью улучшения качества жизни при условии защиты его прав.</p> <p>19 – 21 декабря 2018 г. на базе РНПЦ «Мать и дитя» проходил семинар для врачей, медицинских сестер и психологов ЦДП г. Минска по вопросам консультирования подростков, находящихся в группе</p>
--	--	--

		<p>риска, по вопросам ЗОЖ, отказа от курения, наркотиков, употребления алкоголя и других форм рискованного поведения, приводящих к увеличению травматизма и других несчастных случаев. 15 специалистов обучены навыкам консультирования подростков.</p> <p>В 2018 году закуплено компьютерное оборудование в ЦДП в г. Лида.</p> <p>В 2019 году в целях совершенствования работы ЦДП по оказанию услуг и расширения их доступа, а также профилактики рискованного поведения и травматизма были проведены следующие мероприятия:</p> <p>1) Региональные обучающие семинары по теме: «Межведомственное взаимодействие. Междисциплинарное ведение случая» проведены в областных центрах. Согласно приказу МЗ РБ от 19 марта 2019 г. № 324 к участию в семинарах привлекались главные специалисты по педиатрии главных управлений по</p>
--	--	---

		<p>здравоохранению облисполкомов, сотрудники ЦДП, руководители и сотрудники учреждений здравоохранения, ответственных за работу ЦДП.</p> <p>24.04.2019 семинар проведен в г. Гродно, обучено 18 специалистов Гродно и Гродненской области;</p> <p>14.05.2019 семинар проведен в г. Витебске, обучено 18 специалистов Витебска и Витебской области;</p> <p>17.05.2019 семинар проведен в г. Гомеле, обучено 16 специалистов Гомеля и Гомельской области;</p> <p>24.05.2019 семинар проведен в г. Бресте, обучено 15 специалистов Бреста и Брестской области;</p> <p>31.05.2019 семинар проведен в г. Могилеве, обучено 18 специалистов Могилева и Могилевской области.</p> <p>2) 12 трехдневных обучающих семинаров по теме «Консультирование подростков, находящихся в группе риска, по вопросам здорового образа жизни» проведены согласно приказу МЗ РБ от 19.03.2019 № 323 на базе ГУ РНПЦ «Мать и</p>
--	--	---

		<p>дитя». Участие в семинарах принимали специалисты ЦДП, сотрудники учреждений здравоохранения, ответственных за работу ЦДП (врачи-педиатры, врачи-валеологи, акушер-гинекологи, психологи, наркологи, фельдшеры, помощники врача общей практики).</p> <p>27-29.03.2019 и 03-05.04.2019 обучено 36 специалистов г. Минска;</p> <p>17-19.04.2019 и 15-17.05.2019 обучено 65 специалистов Минской области;</p> <p>22-24.05.2019 и 27-29.05.2019 обучен 21 специалист Витебска и Витебской области;</p> <p>05-07.06.2019 обучено 14 специалистов Могилева и Могилевской области;</p> <p>19-21.06.2019 и 26-28.06.2019 обучено 34 специалиста Гомеля и Гомельской области.</p> <p>21-23.08.2019 обучено 12 специалистов г. Гродно и Гродненской области;</p> <p>04-06.09.2019 и 11-13.09.2019 обучено 34 специалиста г. Бреста и Брестской области.</p> <p>3) Проведены 6 региональных круглых столов по теме: «Вопросы межведомственного и межсекторного</p>
--	--	---

		<p>взаимодействия при оказании медицинской, психологической и социальной помощи подросткам, практикующим поведение, рискованное для здоровья». Согласно приказу МЗ РБ от 04.06.2019 № 689, к участию были привлечены главные специалисты по педиатрии и руководители учреждений здравоохранения, ответственные за работу ЦДП, представители управлений образования облисполкома, также учреждений образования; комиссий и инспекций по делам несовершеннолетних; представители управления идеологической работы и по делам молодежи, территориальных центров социального обслуживания населения, общественных объединений.</p> <p>Круглые столы проведены в г. Минске 01.07.2019, в г. Могилеве 05.07.2019, в г. Гродно 12.07.2019, в г. Бресте 20.08.2019, в г. Витебске 27.08.2019, в г. Гомеле 10.09.2019.</p> <p>Выработаны</p>
--	--	---

		<p>резолюции для каждого региона.</p> <p>Основные пункты резолюции направлены на дальнейшее совершенствование организации консультирования и оказания комплексной медицинской, психологической, социальной помощи подросткам групп риска и уязвимых групп и включили в себя необходимость организационно-методической работы, подготовки, повышения квалификации специалистов и обмен опытом, профилактической работы, социальной помощи и поддержки на межведомственном уровне.</p> <p>19-20.12.2019 в г. Минске проведен обучающий семинар для специалистов Минской области по теме: «Психическое здоровье, психологическое состояние подростков. Профилактика буллинга, суицидального поведения подростков, в том числе в сети интернет, интернет-безопасность». Участие в нем приняли 20 специалистов, включая психологов ЦДП, заместителей главных</p>
--	--	---

		<p>врачей детских поликлиник, врачей-педиатров, педагогов-психологов и педагогов социальных школ и социально-педагогических центров, которые улучшили навыки оказания консультативной психологической помощи в ЦДП. Участникам были выданы сертификаты о прохождении 18 академических часов обучения.</p> <p>В 2019 году на базе УЗ «7-я городская детская поликлиника» г. Минска и Центральной районной поликлиники г. Лиды оснащены и открыты ЦДП.</p> <p>В 2019 году были созданы и начали функционировать 3 ЦДП в гг. Брест, Калинковичи, Волковыск. Для них закуплено офисное оборудование и мебель, а также заключены контракты на поставку медицинского оборудования и медицинской мебели.</p> <p>11-12 июня 2020 года в целях повышения уровня знаний медицинских работников, специалистов центров, дружественных</p>
--	--	---

		<p>подросткам и молодежи в вопросах расширения доступа к услугам, дружественным подросткам в условиях санитарно-эпидемиологической ситуации по COVID-19, Республиканским информационно-методическим мониторинговым центром детского здоровья ГУ «РНПЦ «Мать и дитя» был проведен республиканский образовательный вебинар. В качестве докладчиков были привлечены сотрудники кафедры поликлинической педиатрии ГУО «БелМАПО».</p> <p>Участие в вебинаре приняло около 120 сотрудников центров, дружественных подросткам, руководителей учреждений здравоохранения, ответственных за работу центров, дружественных подросткам, заместителей главных врачей, районных (городских) педиатров, присоединившихся к каждому дню вебинара с порядка 100 IP-адресов, зарегистрированных в качестве участников онлайн образовательного</p>
--	--	--

		<p>мероприятия. Для повышения качества оказания медицинской помощи укреплена материально-техническая база 17 ЦДП во всех регионах республики. Закуплено офисное оборудование и дидактические материалы.</p>
<p>Задача 5. Укрепление системы медицинской помощи матерям и детям</p>		
<p>5.1</p>	<p>Усовершенствование системы мониторинга и оценки качества медицинских услуг в сфере охраны здоровья матери и ребенка</p>	<p>В 2016 году разработан проект Положения «Об организационно-методическом мониторинговом центре», а также должностные инструкции для найма заведующего центром и врача-методиста, подготовлен соответствующий проект приказа. Для оснащения центра закуплено компьютерное оборудование и мебель. В 2017 году начал функционировать Организационно-методический мониторинговый центр на базе ГУ «РНПЦ «Мать и Дитя» на основе утвержденного приказа</p>

		<p>МЗ РБ № 163 от 22.02.2017. Завершено оснащение центра мебелью и оборудованием, а также наняты 2 специалиста для работы в центре: заведующий центра и врач-методист.</p> <p>В 2019 году в целях координации, мониторинга и оценки деятельности организаций здравоохранения по вопросам проектов программ, направленных на сохранение здоровья матери и ребенка, выполнения комплекса мер по защите прав законных интересов детей, находящихся в социально опасном положении, оценки организации медицинской помощи детям, анализа критических ситуаций, разработки и реализации мероприятий по вопросам работы с подростками, осуществления в регионах республики организационно-методической, обучающей и лечебно-диагностической работы, приказом МЗ РБ от 05.02.2019 № 133 «О реорганизации ресурсного информационно-</p>
--	--	--

		<p>методического мониторингового центра» было создано с 07 февраля 2019 г. структурное подразделение Республиканского информационно-методического мониторингового центра детского здоровья (далее – РИММЦДЗ) путем слияния подросткового кабинета, выполняющего функции республиканского центра, и ресурсного информационно-методического мониторингового центра.</p> <p>В 2016 году создана рабочая группа по разработке и внедрению Национальной стратегии укрепления здоровья детей и подростков, целью которой является создание безопасных (оптимальных/благополучных) условий для того, чтобы дети могли реализовать свой потенциал в области здоровья в течение всего жизненного цикла, а также сокращение бремени предотвратимой заболеваемости и смертности не только в детском и подростковом возрасте, но и во взрослой жизни.</p> <p>Были проведены 3</p>
--	--	---

		<p>рабочие встречи экспертной группы, в результате которых разработан и согласован со всеми вовлеченными Министерствами: образования, информации, труда и социальной защиты, внутренних дел, спорта и туризма проект Национальной стратегии укрепления здоровья детей и подростков, которая включает в себя 10 разделов. Стратегия обсуждена на круглом столе в 2018 году, доведена до сведения всех заинтересованных министерств и ведомств, негосударственных и международных организаций. И используется для разработки программ и проектов в сфере охраны здоровья детей и подростков.</p> <p>В 2016 году нанят национальный эксперт для разработки и внедрения системы мониторинга состояния здоровья новорожденных с очень низкой массой тела при рождении. Экспертом проведен анализ действующей системы мониторинга и предоставлен аналитический отчет с выводами и рекомендациями. Отчет</p>
--	--	---

		<p>представляет собой ретроспективный анализ данных по недоношенным детям родившимся, умершим и выжившим в Беларуси за последние 10 лет. Отчет используется для предоставления фактологических данных и для обоснования создания национального регистра недоношенных детей.</p> <p>В 2016 году сформирована группа из 7 национальных специалистов для проведения паспортизации вновь открывающихся и существующих ЦДП, которая разработала Положение о порядке проведения паспортизации ЦДП.</p> <p>В 2017 году, в соответствии с разработанной методикой, проведена паспортизация и оценка 48 Центров дружественных подросткам во всех регионах республики. Проведен анализ результатов паспортизации ЦДП в стране, составлены итоговые заключения для каждой области и рекомендации по дальнейшему развитию службы, дружественной подросткам в</p>
--	--	--

		<p>Республике Беларусь. Результаты паспортизации представлены в МЗ РБ. 23.11.2018 в г. Минске состоялся Республиканский круглый стол по вопросам здоровья подростков. Специалисты ЦДП из всех регионов, международных и неправительственных организаций, представители МЗ РБ приняли участие в мероприятии. В рамках круглого стола была представлена Национальная стратегия по здоровью детей и подростков, обсуждены результаты паспортизации 48 ЦДП и наиболее актуальные вопросы при работе с подростками, а также выработаны дальнейшие действия по усилению данной деятельности в ЦДП. Всего в круглом столе приняли участие 72 человека.</p> <p>С целью мониторинга эффективности реализации мероприятий, соответствующих рекомендациям по дальнейшему совершенствованию работы в сфере оказания</p>
--	--	---

		<p>услуг, дружественных подросткам и молодежи, выработанных по итогам паспортизации Центров, дружественных подросткам (согласно соответствующим приказам МЗ РБ от 12.06.2017 г. № 648 «О проведении паспортизации центров, дружественных подросткам, в Минской области»; от 29.06.2017 г. № 734 «О проведении паспортизации центров, дружественных подросткам» на основании приказа Минздрава РБ от 20.03.2017 г. № 291 «О паспортизации центров, дружественных подросткам»), группой экспертов было разработано положение о порядке проведения анализа деятельности ЦДП в Республике Беларусь (далее - Положение).</p> <p>В основу разработанного Положения легла уже имеющаяся нормативная правовая база, в том числе аналитические данные по итогам паспортизации и утвержденных форм</p>
--	--	--

		<p>учетно-отчетной документации ЦДП (приказ №2 МЗРБ от 04.01.20г.), разработанными РИММЦДЗ на базе РНПЦ «Мать и дитя».</p> <p>В процессе разработки Положения были пересмотрены и актуализированы стандарты оказания услуг, дружественных подросткам разработанные в 2008 году и стандарты для сертификации ЦДП 2017 года. Положение включало в себя систему мониторинга и методические рекомендации по его осуществлению, тем самым определяло состав национальной экспертной группы, план и порядок проведения анализа деятельности, критерии оценки оказания медицинской, психосоциальной помощи и консультирования подростков на базе отделений организаций здравоохранения: «Центры, дружественные подросткам».</p> <p>Таким образом, с целью оценки уровня деятельности учреждений здравоохранения в</p>
--	--	--

		<p>области охраны здоровья подростков и молодежи в соответствии с законодательством и стандартами оказания дружественных медицинских и психологических услуг в системе здравоохранения Республики Беларусь;</p> <p>определения соответствия оказываемых услуг стандартам оказания медицинской, профилактической, психологической и социальной помощи в Республике Беларусь, а также международным стандартам и принципам Всемирной организации здравоохранения;</p> <p>оценки внутриведомственных и межведомственных связей, направленных на совершенствование оказания услуг, дружественных подросткам, формирование здорового образа жизни;</p> <p>координации мероприятий в рамках стратегии по дальнейшему развитию и совершенствованию работы ЦДП и иных учреждений, предоставляющих услуги, дружественные подросткам и молодежи, включая представителей уязвимых групп, групп</p>
--	--	---

		<p>медицинского и социального риска, приказом МЗ РБ № 625 от 08.06.2020 было утверждено «Положение о порядке проведения анализа деятельности центров, дружественных подросткам», согласно которому рабочей группой МЗ РБ был проведен анализ деятельности 54 ЦДП республики, а его результаты освещены на 7ми итоговых региональных он-лайн совещаниях: 22.06.2020 для Брестской и Витебской областей, 23.06.2020 для Гомельской и Гродненской областей, 24.06.2020 для Минской области, 25.06.2020 для г. Минска и Могилевской области. На совещаниях, участие в которых принимали 153 специалиста, отдельно по регионам республики, обсуждались основные проблемные и сильные стороны организации оказания помощи подросткам в ЦДП, выявленные, утвержденной МЗ РБ рабочей группой в ходе проведения анализа их деятельности, согласно выполнения стандартных требований по каждому критерию,</p>
--	--	---

		<p>определенному Положением.</p> <p>Из выявленных проблем обозначились вопросы, касающиеся отсутствия инклюзивности в большей части центров республики, дефицита кадров, недостаточной материальной базы при организации ЦДП, на основании которых были выработаны экспертные заключения рабочей группы с предложениями по совершенствованию деятельности центров для предоставления аналитической справки в главные управления по здравоохранению облисполкомов, комитет по здравоохранению Мингорисполкома, МЗ РБ, Представительство Детского Фонда ООН (ЮНИСЕФ).</p> <p>09-11.11.2016 в г. Минске проведен технический тренинг по внедрению методологии ВОЗ по оценке критических состояний в акушерской практике для сотрудников пилотных учреждений здравоохранения Республики Беларусь. Обучено 15 специалистов.</p> <p>В 2017 году утвержден приказ МЗ РБ № 959 от 29.08.2017, определяющий состав</p>
--	--	---

		<p>Республиканской комиссии и методику анализа критических случаев при оказании медицинской помощи в акушерстве, что позволило продолжить внедрение методики аудита критических случаев в организациях здравоохранения.</p> <p>25.05.2018 в г. Могилеве проведен семинар по вопросам внедрения аудита критических состояний в акушерстве (в рамках школы акушера-гинеколога). 55 специалистов поделились опытом проведения клинических аудитов и мониторинга качества перинатальной помощи.</p> <p>В 2019 году на основании приказов МЗ РБ было организовано и проведено 7 республиканских научно-практических семинаров «Ведение и домашнее визитирование детей раннего возраста в амбулаторных условиях» (25.01 и 20.09 в г. Минске, 31.01 в г. Бресте, 05.06 в г. Гомеле, 24.04 в г. Витебске, 29.03 в г. Гродно, 20.06 в г. Могилеве).</p> <p>В работе республиканских</p>
--	--	--

		<p>семинаров приняло участие 663 врача-специалиста, оказывающих медицинскую помощь детскому населению в амбулаторных условиях, включая участковых врачей-педиатров, врачей общей практики, врачей-интернов по специальности «педиатрия» и «общая врачебная практика».</p> <p>В рамках проведенных семинаров повышена осведомленность и компетентность практикующих в сфере домашнего визитирования врачей-специалистов по вопросам организации работы службы домашнего визитирования в республике и за рубежом, вопросам профилактики гендерного неравенства, профилактики дискриминации и стигматизации при работе специалиста с семьей и окружением ребенка, консультирования семьи по вопросам создания безопасной среды для ребенка и профилактики гибели от внешних причин, проведены мастер-классы и лекции по вопросам оценки</p>
--	--	--

		<p>развития ребенка, раннего выявления, профилактики и коррекции нарушений в развитии детей раннего возраста. Врачи-специалисты обучены методам раннего выявления психических расстройств послеродового периода у членов окружения ребенка при домашнем визитировании, развитию коммуникативных навыков, содействию вовлечению отцов в развитие, уход и воспитание ребенка, мотивации семьи к проведению вакцинопрофилактики инфекционных заболеваний, навыкам работы с окружением ребенка при отказе от проведения вакцинопрофилактики.</p> <p>В 2020 году разработана программа, в соответствии с приказами МЗ РБ организовано и проведено 6 республиканских научно-практических обучающих семинаров «Ведение и домашнее визитирование детей раннего возраста в амбулаторных условиях» в онлайн формате для визитирующих</p>
--	--	--

		<p> медицинских специалистов. В семинарах приняло участие более 300 медицинских специалистов, включая участковых медицинских сестер детских поликлиник, медицинских сестер общей практики, помощников врача по амбулаторно-поликлинической помощи детских поликлиник, обучающихся медицинских колледжей в каждой из областей Республики Беларусь: 29.05.2020 – Минская область, 05.06.2020 – Гродненская область, 25.05.2020 – Могилевская область, 01.06.2020 – Брестская область, 27.05.2020 – Гомельская область, 03.06.2020 – Витебская область. Медицинские специалисты ознакомились с новыми международными подходами к организации медицинской помощи детям раннего возраста в домашних условиях и последующего внедрения передового международного опыта в практическую деятельность и образовательный процесс подготовки и </p>
--	--	--

		<p>повышения квалификации специалистов.</p> <p>В 2020 году разработаны 2 учебно-методических пособия по темам «Оценка развития ребенка в практике визитирующего специалиста: методические рекомендации для визитирующих специалистов» и «Создание безопасной среды и противодействие гибели детей от внешних причин при домашнем визитировании: методические рекомендации для визитирующих специалистов». По 50 экземпляров каждого издания переданы в библиотеки медицинских ВУЗов республики, ГУО «БелМАПО» и распространены среди управлений здравоохранения облисполкомов, а также размещены на сайте ГУО «БелМАПО». 1000 печатных экземпляров разработанного информационного постера по теме домашнего визитирования распространены среди детских поликлиник</p>
--	--	---

		<p>республики и электронный вариант размещен на сайте ГУО «БелМАПО». Также разработаны 5 видов информационных буклетов для родителей по актуальным вопросам домашнего визитирования. По 200 печатных экземпляров каждого из них распространено среди детских поликлиник республики, а электронный вариант размещен на сайте ГУО «БелМАПО».</p> <p>Разработанный 1 электронный образовательный модуль для дистанционного обучения медицинских специалистов, осуществляющих домашнее визитирование, включающий презентационные и информационные материалы, размещен на сайте ГУО «БелМАПО» и используется для обучения специалистов педиатрического звена. С целью планирования мероприятий по реализации Государственной программы «Здоровье народа и демографическая безопасность Республики Беларусь» на 2021-2025 годы,</p>
--	--	---

		<p>определения национальной стратегии в решении задач по расширению доступа беременных женщин, кормящих матерей и новорожденных к качественным медицинским услугам, предоставляемым на принципах доброжелательного отношения к ребенку; улучшению показателей состояния здоровья детей первого года жизни; дальнейшему продвижению и поддержке практики грудного вскармливания; выполнению «Международного свода правил маркетинга заменителей грудного молока», принятого резолюцией Всемирной Ассамблеи здравоохранения в 1981 году; мониторингу реализуемой в Республике Беларусь инициативы «Больница, доброжелательная к ребенку» и повышению уровня знаний и компетенций медицинских работников в этих вопросах; а также в рамках обобщения имеющегося опыта и анализа данных, основанных на доказательной базе,</p>
--	--	--

		<p>группой экспертов было разработано положение об организации здравоохранения, соответствующей статусу «Больница, доброжелательная к ребенку» (далее - Положение) и руководство по проведению внешней и внутренней оценки соответствия организации здравоохранения статусу «Больница, доброжелательная к ребенку» (далее - Руководство) Положение и Руководство представили собой нормативную правовую базу и методическую поддержку, систематизирующую комплекс мер по защите, содействию и поддержке грудного вскармливания; оказанию своевременной медицинской помощи при организации кормления новорожденных и детей; обеспечению качества медицинских услуг в сфере охраны здоровья матери и ребенка на всех этапах. В документах были определены нормативные принципы деятельности организаций</p>
--	--	---

		<p>здравоохранения, соответствующих статусу «Больница, доброжелательная к ребенку», индикаторы мониторинга, план и порядок проведения внешней и внутренней оценки реализации инициативы «Больница, доброжелательная к ребенку», согласно 10 шагам на пути к успешному грудному вскармливанию, рекомендуемым ВОЗ.</p> <p>28.07.2020 в г. Минске на базе РИММЦДЗ ГУ «РНПЦ «Мать и дитя» проведен круглый стол в интерактивном режиме с участием более 80 специалистов сферы охраны здоровья матери и ребенка учреждений здравоохранения Республики Беларусь и принята резолюция. В рамках круглого стола были представлены результаты проведения мониторинга ЦДП и Положение с методическими рекомендациями по улучшению качества медицинских услуг при оказании медицинской помощи матерям и новорожденным согласно принципам инициативы «Больница доброжелательная к ребенку», включая</p>
--	--	--

		<p>организацию записи обучающих информационно-образовательных подкастов освещающих основные принципы ВОЗ по поддержке грудного вскармливания и инициативы по созданию в больницах благоприятных условий для грудного вскармливания, с целью последующего использования аудио-файлов при обучении в учреждениях образования, также в качестве повышения уровня знаний врачей и специалистов среднего звена в учреждениях здравоохранения.</p>
5.2	<p>Улучшение качества медицинских услуг в сфере репродуктивного здоровья и здоровья матери и ребенка</p>	<p>В 2016 году создана рабочая группа по разработке и внедрению национальной модели службы планирования семьи, созданию службы охраны мужского здоровья (приказ МЗ РБ от 10.11.2016 г. № 206а). Рабочая группа разработала концепцию национальной модели службы планирования семьи и план действий по ее разработке.</p> <p>27-28.10.2016 г. в г. Минске проведен семинар по обучению группы национальных экспертов использованию доказательной базы при</p>

		<p>разработке клинических протоколов оказания медицинской помощи матерям и детям. Обучено 50 специалистов.</p> <p>31.01.2017 в г. Минске проведен семинар «Повышение потенциала специалистов и организаторов здравоохранения службы медицинской помощи матерям и детям в вопросах качества предоставления помощи. Европейская политика Здоровье 2020» (обучено 50 специалистов).</p> <p>21-22.03.2017 в г. Минске на базе ГУО «БелМАПО» проведен семинар для врачей общей практики «Роль врача общей практики в охране репродуктивного здоровья» (обучено 30 специалистов).</p> <p>22-24.11.2017 в г. Минске с участием международных консультантов проведен тренинг в рамках обучающего пакета эффективной перинатальной помощи. Прошли подготовку 35 специалистов из ГУ РНПЦ «Мать и дитя» и учреждений здравоохранений г. Минска.</p> <p>В 2017 году</p>
--	--	---

		<p>международным экспертом осуществлены аудит и оценка национальных протоколов диагностики и лечения эклампсии и преэклампсии беременных и ведения преждевременных родов с целью соответствия рекомендациям ВОЗ. Даны рекомендации для совершенствования стандартов акушерской помощи.</p> <p>29 – 31.05.2018 в г. Минске с участием команды международных консультантов проведен практический тренинг в рамках обучающего пакета эффективной перинатальной помощи для врачей-акушеров-гинекологов, врачей-неонатологов, акушерок и медицинских сестер. Прошли подготовку 26 специалистов из ГУ РНПЦ «Мать и дитя» и учреждений здравоохранений г. Минска.</p> <p>20 – 21.06.2018 в г. Минске на базе УЗ «39-я городская поликлиника» г. Минска проведен семинар «Актуальные вопросы репродуктивного здоровья и планирования семьи в общей практике» с участием</p>
--	--	---

		<p>международного консультанта и сотрудников кафедры общей практики УО «БГМУ». Прошли обучение 20 специалистов общей врачебной практики. Методики, рассмотренные в ходе работы семинара, включены в учебную программу повышения квалификации УО «БГМУ» «Организация медицинской помощи пациентам врачами общей практики в условиях городских поликлиник».</p> <p>12.12.2018 на базе ГУ «РНПЦ «Мать и дитя» был проведен семинар «Репродуктивное здоровье людей с инвалидностью». 43 врача акушера-гинеколога и врача-уролога получили знания о современных подходах и принципах оказания медицинской помощи в области репродуктивного здоровья людей с инвалидностью.</p> <p>В 2018 году международным экспертом осуществлены аудит и оценка клинических протоколов по акушерской помощи в отношении разделов,</p>
--	--	--

		<p>касающихся кесарева сечения и ранее существовавшего сахарного диабета беременных, в соответствии с международными рекомендациями. Даны рекомендации для совершенствования стандартов акушерской помощи.</p> <p>На основании рекомендаций национальных консультантов были созданы проекты информационных материалов для беременных женщин и их семей, направленных на повышение знаний о здоровье и мотивацию на ответственное материнство. Заключен контракт с агентством, разрабатывающим концепцию коммуникации, информационные и рекламные материалы: видео, буклеты, плакаты, баннеры. Разработаны рабочие макеты информационных материалов.</p> <p>20-23.05.2019 20 специалистов (врачи акушеры-гинекологи, неонатологи, акушерки) в составе команд из 6 родильных домов г. Минска и Минской области прошли тренинг</p>
--	--	---

		<p>«Эффективная перинатальная помощь», на котором разработаны предложения по внедрению в каждом учреждении.</p> <p>В 2019 году завершена подготовка Информационной кампании по ответственному материнству, материалы (буклеты, баннеры, постеры и видеоролики) утверждены научным советом ГУ «РНПЦ «Мать и дитя», Межведомственным Советом по рекламе, представлены специалистам по дородовой помощи г. Минска на семинаре «Позитивный опыт беременности».</p> <p>В 2019 году в рамках информационной кампании «#яменяюсь» отпечатаны 12 500 экземпляров буклетов, брошюр и постеров на тему здорового и ответственного материнства для распространения через профильные учреждения здравоохранения, а также изготовлены 54 билборда и размещены в 13 городах Беларуси.</p> <p>22.08.2019 в г. Могилеве, 05.11.2019 в г. Барановичи, 14.11.2019 в г. Минске проведены тренинги по</p>
--	--	---

		<p>акушерским осложнениям с использованием симуляционных методик, на которых 90 акушеров-гинекологов отработали практические навыки оказания помощи на манекене по основным направлениям.</p> <p>30.09.2019 проведен семинар для специалистов и беременных женщин по коммуникациям в дородовой помощи, на котором улучшены навыки более 50 акушеров-гинекологов и других специалистов в области консультирования и мотивирования беременных женщин и их семей.</p> <p>17-18.02.2020 прошел обучающий визит группы специалистов в Литовский университет наук о здоровье в г. Каунас (Литва). 12 врачей организаторов, работающих в перинатальных центрах страны, и врачей акушеров-гинекологов познакомились с работой клиники акушерства и гинекологии, организацией аудита и повышения качества</p>
--	--	--

		<p>помощи, а также с подходами к непрерывному обучению медицинских работников с использованием симуляционных методик. По результатам обучающего визита принято решение организации на локальном уровне тренинговых центров в крупных акушерских стационарах, а также внесены предложения по совершенствованию системы улучшения качества.</p> <p>В 2020 году приобретено симуляционное оборудование (комплекты манекенов) для ГУ «РНПЦ «Мать и дитя» и Учреждение здравоохранения «5-я Городская клиническая больница» г. Минска для организации тренинговых центров и внедрения методик непрерывного обучения и повышения качества медицинской помощи в акушерстве.</p> <p>В связи с необходимостью актуализировать информацию, содержащуюся в видеороликах и буклетах для беременных женщин, произведена доработка</p>
--	--	--

		<p>материалов с учётом пандемии COVID-19. Напечатаны и переданы в организации здравоохранения 17350 экземпляров буклетов для беременных женщин.</p> <p>24.05.2020 и 01.06.2020 проведены вебинары по оказанию акушерской помощи и сохранению доступности услуг в области акушерства и гинекологии в условиях пандемии с участием международных экспертов из стран ЕС и США. В вебинарах приняли участие 90 специалистов.</p> <p>Национальными экспертами создан проект клинического протокола по послеродовому кровотечению на основе международных рекомендаций и научно-обоснованных подходов и передан в МЗ РБ для утверждения.</p> <p>Национальными консультантами подготовлен и передан в МЗ РБ проект технического задания Автоматизированная информационная система «Национальный регистр бесплодных пар» для дальнейшей разработки регистра, направленного на</p>
--	--	---

		<p>улучшение доступности и качества медицинской помощи для пациентов с бесплодием.</p> <p>30.06.2020</p> <p>проведена вебконференция с участием международных экспертов из EBCOG и национальных экспертов в ходе которой представлены инструменты улучшения качества акушерской помощи. Всего участвовали 96 национальных специалистов.</p>
5.3	<p>Укрепление потенциала первичного звена системы здравоохранения в сфере предоставления услуг семьям, воспитывающим детей до 3-х лет</p>	<p>В 2016 году заключены договора с 12 национальными экспертами для разработки и внедрения единого пакета рекомендаций и практических руководств по оказанию услуг раннего вмешательства, а также проведены 4 рабочие встречи данной экспертной группы, представителей МЗ РБ и ЮНИСЕФ.</p> <p>В 2016 году проведены исследования уровня технической и кадровой оснащенности существующих кабинетов/центров раннего вмешательства (далее ЦРВ), а также оценка уровня знаний и навыков специалистов</p>

		<p>здравоохранения в сфере оказания услуг раннего вмешательства. Был разработан опросник и проведены экспертные интервью с медицинскими специалистами и руководителями учреждений здравоохранения, на базе которых оказываются услуги раннего вмешательства. По результатам был подготовлен аналитический отчет, содержащий выводы и рекомендации, который был направлен в МЗ РБ.</p> <p>Данные, полученные в ходе оценки, были использованы при проведении коллегии МЗ РБ и принятия управленческих решений о развитии службы раннего вмешательства в стране и при разработке инструкции о совершенствовании службы раннего вмешательства.</p> <p>В результате проведенной работы была разработана и одобрена МЗ РБ Инструкция «Об организации и функционировании службы раннего вмешательства в Республике Беларусь» (приказ МЗ РБ №1270 от</p>
--	--	---

		<p>29.11.2018). Данная Инструкция регулирует порядок и организацию работы службы раннего вмешательства и включает: основные понятия, цели, задачи службы раннего вмешательства, структуру службы в Республике Беларусь, порядок работы центра (показания к направлению, порядок направления, порядок организации приемов детей в ЦРВ, описывает различные формы и виды работы специалистов с семьями и детьми в ЦРВ), особенности формирования, реализации и оценки эффективности индивидуальной программы раннего вмешательства (с утверждением ее единой формы), рекомендуемое штатное расписание, оснащение и учетно-отчетную документацию.</p> <p>6 медицинских специалистов 7-11.11.2016г. приняли участие в обучающем визите в г. Грац (Австрия) по ознакомлению с организационно-правовыми аспектами работы системы раннего вмешательства в</p>
--	--	--

		<p>Австрии, работой центров раннего вмешательства, а также с механизмом межведомственного взаимодействия при оказании подобных услуг.</p> <p>В 2016-2017 году национальными экспертами было разработано и подготовлено к изданию «Руководство по раннему выявлению нарушений развития у детей», которое используется кафедрой поликлинической педиатрии ГУО «БелМАПО» для повышения квалификации педиатров и иных узких специалистов поликлинического звена по вопросам раннего выявления нарушений развития у детей.</p> <p>Проведено оснащение центра раннего вмешательства на базе УЗ «19-я детская клиническая поликлиника г. Минска». Закуплены и переданы развивающие игрушки, компьютерная и оргтехника, реабилитационное оборудование, мебель, предметы терапии кормления и интерьера для создания безопасной и комфортной среды для</p>
--	--	--

		<p>детей, занимающихся в центре.</p> <p>В 2018–2019 годах ГУО «БелМАПО» провело 8 научно-практических семинаров «Ведение и домашнее визитирование детей раннего возраста в амбулаторных условиях» (г. Минск - 21.12.2018, 25.01.2019, 20.09.2019, г. Брест - 31.01.2019, г. Гомель - 05.06.2019, г. Витебск - 24.04.2019, г. Гродно - 29.03.2019, г. Могилев - 20.09.2019).</p> <p>В работе республиканских семинаров приняло участие 663 врача-специалиста, оказывающих медицинскую помощь детскому населению в амбулаторных условиях, включая участковых врачей-педиатров, врачей общей практики, врачей-интернов по специальности «педиатрия» и «общая врачебная практика». В рамках проведенных семинаров повышена осведомленность и компетентность практикующих в сфере домашнего визитирования врачей-специалистов по вопросам организации работы службы домашнего</p>
--	--	--

		<p>визитирования в республике и за рубежом, вопросам профилактики гендерного неравенства, профилактики дискриминации и стигматизации при работе специалиста с семьей и окружением ребенка, консультирования семьи по вопросам создания безопасной среды для ребенка и профилактики гибели от внешних причин, проведены мастер-классы и лекции по вопросам оценки развития ребенка, раннего выявления, профилактики и коррекции нарушений в развитии детей раннего возраста. Врачи-специалисты обучены методам раннего выявления психических расстройств послеродового периода у членов окружения ребенка при домашнем визитировании, развитию коммуникативных навыков, содействию вовлечению отцов в развитие, уход и воспитание ребенка, мотивации семьи к проведению вакцинопрофилактики инфекционных заболеваний, навыкам работы с окружением</p>
--	--	--

		<p>ребенка при отказе от проведения вакцинопрофилактики.</p> <p>18-20.03.2019 5 психологов центров раннего вмешательства г. Минска были обучены диагностической методике ADOS (диагностика аутизма и аутистического спектра) в рамках трехдневного тренинга в г. Москва (Россия).</p> <p>В 2019 году закуплено два набора диагностического оборудования ADOS (диагностика аутизма и аутистического спектра) для межрайонного центра раннего вмешательства на базе УЗ «19-я детская поликлиника» г. Минска и УЗ «Городской клинический детский психиатрический диспансер».</p> <p>Разработан и произведен обучающий минифильм до 4 минут для родителей по раннему выявлению инвалидности и раннему вмешательству.</p> <p>Видеофильм передан в 28 кабинетов и центров раннего вмешательства для подготовки специалистов, а также используется педиатрическим факультетом ГУО «БелМАПО» для</p>
--	--	--

		повышения квалификации курсантов педиатрического профиля.
Задача 6. Поддержка модернизации системы здравоохранения с упором на первичную медицинскую помощь в Республике Беларусь		
6.1	Предоставление рекомендаций на уровне управления системой здравоохранения, направленных на укрепление системы здравоохранения в Беларуси с особым вниманием на первичную медико-санитарную помощь	Проектные мероприятия этой задачи основаны на международном опыте и рекомендациях ВОЗ по внедрению эффективной профилактики и контроля неинфекционных заболеваний (НИЗ) в системе здравоохранения, в которых основная роль отводится укреплению первичного звена медицинской помощи. Реализация данных мероприятий была направлена на внедрение модели первичной медицинской помощи (далее – ПМП), ориентированной на нужды людей в Республике Беларусь, и разрабатывалась совместно с МЗ РБ, исходя из научно-

		<p>обоснованных рекомендаций и объективных данных международного исследования ВОЗ «Улучшение показателей по неинфекционным заболеваниям: барьеры и возможности систем здравоохранения. Страновая оценка: Беларусь (2016)»</p> <p>На первом этапе проекта в 2016 создана республиканская рабочая группа (координационный совет) по реализации компонента проекта БЕЛМЕД «Поддержка модернизации системы здравоохранения с упором на первичную медицинскую помощь в Республике Беларусь» (приказ МЗ РБ от 6 июля 2016 г. № 650) и утверждены пилотные учреждения здравоохранения для реализации проекта: УЗ «Горецкая центральная районная больница» Могилевской области и УЗ «39-я городская клиническая поликлиника» г. Минска.</p> <p>На базе пилотных мероприятий была запланирована отработка рекомендаций ВОЗ по внедрению модели ПМП,</p>
--	--	--

		<p>ориентированной на нужды людей, заключающейся в перераспределение функций в команде врача общей практики, укреплении роли медсестер и помощников врачей в профилактической работе с населением, в раннем выявлении НИЗ и основных поведенческих факторов риска, а также их своевременной коррекции. Новая модель первичной помощи направлена на уменьшение числа осложнений НИЗ, обеспечение лучшего контроля течения заболеваний, формирования устойчивой мотивации у пациентов к изменению поведения и более высокой удовлетворенности от контакта с системой здравоохранения.</p> <p>В 2016 году проведена оценка пилотных учреждений с целью реализации. Рабочая группа разработала концепцию и план мероприятий по проведению пилотного проекта реализации задачи.</p> <p>12.07.2016 в г. Минске с участием 4 международных</p>
--	--	---

		<p>экспертов ВОЗ проведен Круглый стол: диалог высокого уровня «Повышение рациональности и эффективности первичной медицинской помощи в отношении борьбы с неинфекционными заболеваниями в Республике Беларусь». Приняло участие 64 специалиста, намечены конкретные шаги по внедрению новой модели ПМП в Республике Беларусь. 24-28.10.2016г. состоялась рабочая миссия 2 экспертов ВОЗ в пилотные учреждения здравоохранения: «Горецкая центральная районная больница» Могилевской области и «39-я городская клиническая поликлиника» г. Минска с целью проведения ситуационного анализа и работы в рамках подгруппы проекта. По результатам миссии были подготовлены рекомендации для МЗ РБ по внедрению пилотных мероприятий. 28.10.2016 в г. Минске состоялся семинар с участием 2 международных экспертов ВОЗ и 30 национальных специалистов по</p>
--	--	---

		<p>представлению предварительных результатов ситуационной оценки, включая оптимальное ведение пациентов в мультидисциплинарной команде.</p> <p>27.02.–03.03.2017 миссией экспертов Европейского Бюро ВОЗ проведена оценка первого этапа пилотных мероприятий. Были даны рекомендации по внедрению системы мониторинга и оценки для своевременного отслеживания и коррекции пилотных интервенций на уровне ПМП по профилактике НИЗ, их раннему выявлению и эффективному лечению.</p> <p>Потенциал членов координационного комитета задачи 6 проекта и сотрудников пилотных учреждений усилен путем организации и проведения ознакомительных поездок в страны Европы, где система здравоохранения в основном базируется на первичной медицинской помощи.</p> <p>10 - 14.07.2017 и 3 - 8.12.2017 состоялись две обучающие поездки 18 национальных специалистов и</p>
--	--	---

		<p>организаторов здравоохранения Республики Беларусь в г. Вильнюс (Литва), организованные в сотрудничестве с ВОЗ, Вильнюсским университетом и Литовской ассоциацией врачей общей практики. Национальные специалисты получили знания о роли команды ПМП в профилактике и лечении НИЗ, ознакомились с механизмом координации первичной и специализированной медицинской помощью и синергии между ПМП и общественным здравоохранением, а также системой подготовки специалистов среднего медицинского звена для работы в условиях ПМП.</p> <p>Участники поездок ознакомились с различными подходами к профилактике НИЗ, раннему выявлению и ведению, а также с тем, как система здравоохранения реагирует на эти проблемы.</p> <p>09.10.2017г.</p> <p>состоялся круглый стол «Прогресс в реализации задачи 6 проекта БЕЛМЕД» с участием представителей МЗ РБ,</p>
--	--	--

		<p>Европейского Бюро ВОЗ, Странового Бюро ВОЗ в Республике Беларусь, участников пилотных. На круглом столе обсуждены результаты деятельности рабочих групп координационного комитета проекта, взаимодействие с экспертами ВОЗ в ходе выполнения мероприятий задачи 6, применимость опыта других стран в профилактике НИЗ в пилотных районах. Эксперты и представители пилотных районов представили варианты организационных подходов для решения проблем НИЗ на уровне ПМП, включая профилактические вмешательства на уровне общественного здравоохранения.</p> <p>С целью изучения опыта 28.05 – 01.06.2018 и 07 – 12.10.2018 состоялись две обучающие поездки 10 национальных врачей-специалистов ПМП и организаторов здравоохранения в г. Вильнюс (Литва), организованные в сотрудничестве с ВОЗ, Вильнюским университетом и Литовской ассоциацией</p>
--	--	---

		<p>врачей общей практики. Национальные специалисты получили знания о роли команды ПМП в профилактике и лечении НИЗ, ознакомились с механизмом координации первичной и специализированной медицинской помощью и синергии между ПМП и общественным здравоохранением, а также системой подготовки специалистов среднего медицинского звена для работы в условиях ПМП.</p> <p>Важную роль в эффективной реализации мероприятий проекта играло усиление потенциала и укрепление среднего медицинского персонала ПМП, поскольку именно он выполняет функцию обучения пациентов ЗОЖ и непосредственно занимается профилактикой и ведением НИЗ.</p> <p>С этой целью с 5 по 9 ноября 2018 года состоялась обучающая поездка 5 национальных специалистов системы медицинского образования и кадровой политики в Сотрудничающий центр ВОЗ по сестринскому образованию и практике</p>
--	--	---

		<p>Литовского Университета Наук о Здравье, в г. Каунас (Литва). Национальные специалисты получили знания о системе образования средних медицинских работников в Литве, основных направлениях развития сестринского дела и этапах реформирования сестринского дела с повышением роли и престижа медсестры в системе здравоохранения, ознакомились с подходами, процедурами и организацией интеграции принципов социального ухода в работу медицинских сестер в Литве. На основании этого опыта сделан упор на укрепление роли среднего медицинского персонала в пилотных мероприятиях проекта.</p> <p>24 – 26 октября 2018 для ознакомления с опытом реформ по укреплению систем здравоохранения разных стран путем усиления ПМП, включая ее взаимодействие со специализированной помощью и вмешательствами на уровне общественного здравоохранения,</p>
--	--	---

		<p>организовано участие делегации высокого уровня в составе 5 представителей МЗ РБ в Глобальной конференции по первичной медико-санитарной помощи в г. Астана (Казахстан), организованной правительством Казахстана, ВОЗ и ЮНИСЕФ. Обмен опытом позволил определить сферы для будущей модернизации и укрепления системы здравоохранения Беларуси, содействуя ее устойчивости и реагированию на нужды населения.</p> <p>В продолжение усиления потенциала и укрепления среднего медицинского персонала ПМП 25.02-01.03.2019 состоялась обучающая поездка 4 представителей системы медицинского образования для изучения опыта совершенствования медсестринского образования с акцентом на повышение роли медсестер на уровне первичной медицинской помощи в Литву (Литовский Университет Наук о Здравье, г. Каунас).</p> <p>12.04.2019 в г. Минске состоялся</p>
--	--	---

		<p>круглый стол по вопросам медицинского сестринского образования и развития компетенций медицинских работников для лучшей профилактики и лечения НИЗ. Приняли участие представители пилотных учреждений, специалисты Минздрава, представители учреждений медицинского образования – 20 национальных специалистов, 1 международный консультант. На круглом столе были определены основные направления модернизации сферы медицинского образования в Республике Беларусь.</p> <p>В соответствии с рекомендациями ВОЗ, укрепление ПМП должно сопровождаться непрерывным обеспечением качества медицинской помощи. Для обмена опытом в сфере повышения качества медицинской помощи 10-12.07.2019 состоялась ознакомительная поездка делегации высокого уровня МЗ РБ в г. Нур-Султан (Казахстан) с участием 5 национальных специалистов, в том</p>
--	--	--

		<p>числе первого заместителя министра здравоохранения. 21-27.07.2019 1 национальный специалист принял участие в Летней школе по системам здравоохранения в Венецианской обсерватории в г. Венеция (Италия). 16-17.09.2019 2 национальных специалиста МЗ РБ приняли участие во встрече для обсуждения вопросов реализации изменений оказания первичной медицинской помощи в г. Копенгаген (Дания). В продолжение усиления потенциала и укрепления среднего медицинского персонала ПМП 2-4.10.2019 в г. Гродно проведен региональный семинар с международным участием «Современные аспекты медсестринского образования». Приняли участие 20 национальных специалистов, руководство УО «Гродненский государственный медицинский университет», 3 международных эксперта. 20-25.10.2019</p>
--	--	--

		<p>состоялась обучающая поездка 5 национальных специалистов системы медицинского образования в Вильнюсский университет (Литва), организованная в сотрудничестве со страновым офисом ВОЗ в Литве и Министерством образования и социальной защиты Литвы для изучения опыта совершенствования медсестринского образования с акцентом на повышение роли медсестер на уровне первичной медицинской помощи.</p> <p>27-29.10.2019 1 национальный специалист принял участие в международной конференции по общественному здоровью в г. Берлин (Германия) с целью представления предварительных результатов по совершенствованию ПМП в пилотных участках проекта (39 поликлиника и Центральная Горецкая районная больница).</p> <p>Для обмена опытом в области координации различных секторов здравоохранения,</p>
--	--	---

		<p>изучения экономических методов стимулирования качества медицинской помощи в ПМП 14 – 19.10.2019</p> <p>состоялась учебная поездка 3 национальных специалистов в области нейрохирургии в г. Паневежис (Литва) для обмена опытом в области системы ранней диагностики, интервенционной нейрохирургии и раннего лечения инсультов.</p> <p>15-17.10.2019 1 национальный специалист принял участие в международном «Семинаре по управлению закупками и поставками» в г. Стамбул (Турция) с целью ознакомления с современными международными подходами в области закупок и поставок в системе здравоохранения.</p> <p>7.11.2019 1 национальный специалист принял участие в международной конференции по гендерным аспектам методологии и анализа STEPS-исследования в г. Копенгаген (Дания).</p> <p>Таким образом, к</p>
--	--	---

		<p>моменту завершения проекта, выполнены все запланированные мероприятия в сфере пилотирования модели ПМП, направленной на нужды людей, с целью лучшей профилактики и контроля НИЗ. Укрепление потенциала организаторов здравоохранения и руководителей ПМП путем организации семинаров, обучающих поездок и участия в конференциях позволило перенять успешный опыт проведения реформ в области модернизации ПМП и медицинского образования. Укрепление потенциала среднего медицинского персонала позволило увеличить эффективность мер профилактики и ведения НИЗ, поднять престиж медсестер и помощников врачей. Опыт пилотных мероприятий и работы команд врачей общей практики показал, что на этапе первичного контакта с пациентом возможно раннее выявление НИЗ и основных поведенческих факторов риска, а также их своевременная коррекция. Пилотные</p>
--	--	--

		<p>мероприятия продемонстрировали, что модель первичной помощи, ориентированная на нужды людей, уменьшает число осложнений НИЗ, обеспечивает лучший контроль течения заболеваний, формирует устойчивую мотивацию у пациентов к изменению поведения и более высокую удовлетворенность от контакта с системой здравоохранения. Знакомство с зарубежным опытом показало, что модернизация ПМП должна включать в себя усиление координации между различными уровнями помощи, интеграцию услуг специализированной помощи и мер общественного здоровья в первичное звено, а также внедрение модели общей практики, как наиболее ориентированной на нужды людей и рассматривающей пациентов в контексте их жизненной ситуации.</p>
6.2	Совершенствование координации между этапами оказания медицинской помощи и непрерывности помощи	<p>Мероприятия данной подзадачи проекта основаны на международном опыте и рекомендациях ВОЗ по внедрению эффективной</p>

		<p>координации всех звеньев медицинской помощи и обеспечению непрерывности профилактики и контроля НИЗ. Мероприятия были направлены на совершенствования преемственности помощи в пилотных районах и обеспечения оптимизации маршрутов пациентов для более качественного оказания помощи.</p> <p>В 2016 году была сформирована республиканская тематическая подгруппа «Координация и преемственность» по реализации мероприятий подзадачи 6.2 проекта «Совершенствование координации между этапами оказания медицинской помощи и непрерывности помощи» (приказ МЗ РБ от 6 июля 2016 года № 650).</p> <p>Подгруппа разработала:</p> <ul style="list-style-type: none"> - концепцию совершенствования координации между этапами оказания медицинской помощи и непрерывности помощи; - план действий по внедрению предлагаемых мер, систему оценки эффективности
--	--	---

		<p>поученных результатов.</p> <p>В 2017 году в пилотных районах республиканской тематической подгруппой по реализации мероприятий подзадачи 6.2. «Координация и преемственность» проведена оценка существующей системы направлений между уровнями помощи для основных НИЗ, определены препятствия и факторы, содействующие оптимизации системы направлений, а также разработаны первоначальные предложения по совершенствованию координации между первичной и специализированной медицинской помощью, а также социальным уходом за пациентами.</p> <p>На основании проведенной оценки республиканская тематическая подгруппа 09.10.2017 представила на круглом столе «Прогресс в реализации задачи 6 проекта БЕЛМЕД» концепцию совершенствования координации между этапами оказания медицинской помощи и непрерывности помощи и план действий по</p>
--	--	--

		<p>внедрению пилотных вмешательств, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> - организацию рабочих мест (отдельные помещения для врачей и средних медицинских работников); - внедрение новых методов работы в соответствии с предлагаемыми стандартными клиническими руководствами профилактики и ведения НИЗ; - утверждение новых функциональных обязанностей и должностных инструкций (с учетом требований действующего законодательства); - размещение оборудования (в том числе планируемого к приобретению в рамках проекта); - описание клинических маршрутов пациентов с учетом планируемых изменений в функциональных обязанностях работников ПМП; - оптимизацию объема и содержания учетно-отчетных документов в ПМП. <p>12-16.03.2018 состоялся мониторинговый визит экспертной миссии ВОЗ</p>
--	--	---

		<p>в пилотные учреждения для оценки проведенных мероприятий и консультаций по их совершенствованию. Результаты миссии обсуждены в МЗ РБ с национальным координатором проекта, утвержден план дальнейших мероприятий.</p> <p>15.03.2019 в г. Могилеве проведен областной семинар «Опыт укрепления первичной медицинской помощи в пилотных регионах». Приняли участие 20 национальных специалистов.</p> <p>18.04.2019 состоялся мониторинговый визит международного эксперта ВОЗ в пилотный регион проекта (УЗ «39-я поликлиника г. Минска»).</p> <p>6.09.2019 в г. Минске проведен семинар «Метод расчета показателей проекта» с участием 12 национальных специалистов и 1 международного эксперта ВОЗ.</p> <p>3.12.2019 в г. Минске проведен семинар «Анализ индикаторов проекта БЕЛМЕД и планирование оптимальных маршрутов</p>
--	--	--

		<p>пациентов на уровне первичного звена» с участием 10 национальных специалистов и 1 международного эксперта ВОЗ.</p> <p>4-6.12.2019 в г. Могилеве проведен учебный семинар «Совершенствование клинических маршрутов пациентов с НИЗ на уровне первичного звена». В семинаре приняли участие 16 медицинских работников из пилотных учреждений здравоохранения, а также 7 главных специалистов по первичной помощи областей и г. Минска, 2 сотрудника офиса ВОЗ, 1 международный эксперт ВОЗ.</p> <p>14.02.2020 состоялся визит экспертной миссии ВОЗ в пилотные учреждения проекта (УЗ «39-я поликлиника г. Минска», Горецкая Центральная районная больница) для мониторинга прогресса проекта и оценки эффективности мероприятий по совершенствованию ПМП. В ходе визита были отмечены позитивные изменения в оптимизации маршрутов пациентов и усилении</p>
--	--	---

		<p>роли среднего медицинского персонала в ведении пациентов с НИЗ. Помощники врачей и медицинские сестры стали обучать пациентов вопросам ЗОЖ и проводить мотивационное консультирование по вопросам НИЗ и их факторами риска. Результаты миссии обсуждены в МЗ РБ с национальным координатором проекта, достигнута договоренность о продолжении технической помощи ВОЗ по внедрению пилотных мер по совершенствованию ПМП на национальном уровне. Рекомендации включают в себя план совершенствования существующей системы направлений между уровнями помощи для наиболее распространенных НИЗ, а также описывают как препятствия, так и факторы, содействующие оптимизации системы координации.</p>
6.3	Разработка схем поощрения для медработников	<p>Мероприятия этой подзадачи основаны на международном опыте и рекомендациях ВОЗ по внедрению эффективных схем материального</p>

		<p>поощрения медработников первичного звена с учетом достижения результатов по НИЗ (профилактика, раннее выявление и ведение).</p> <p>В 2016 году была сформирована республиканская тематическая подгруппа «Стратегическое планирование и финансовые стимулы» по реализации мероприятий подзадачи 6.3 проекта «Разработка схем поощрения для медработников» (приказ МЗ РБ № 650 от 6.07.2016). Подгруппа разработала концепцию стратегического планирования и финансовых стимулов и план действий. Также были определены препятствия и содействующие факторы относительно внедрения схем материального поощрения медработников, направленных на совершенствование профилактики НИЗ, раннего выявления и ведения.</p> <p>28.10.2016 в г. Минске проведен семинар для организаторов здравоохранения, на котором представлены предварительные</p>
--	--	--

		<p>результаты ситуационной оценки, включая предложение индикаторов измерения эффективности работы в рамках пилотных проектов, обсуждены следующие шаги в рамках проекта.</p> <p>В 2017 году тематической подгруппой по реализации мероприятий подзадачи 6.3. «Разработка схем поощрения для медработников» проведен сбор базовой информации о механизмах оплаты и финансовых стимулах в пилотных участках, включающих информацию о существующих схемах распределения ресурсов, формах оплаты и формировании стимулов с указанием источника (республиканский, региональный, местный) и механизмов подотчетности. Также собрана информация по схемам стимулирования (включая финансовые и нефинансовые стимулы) которые используются внутри организации для оплаты труда работников.</p> <p>Тематическая группа по финансовым стимулам МЗ РБ провела анализ базовой информации и</p>
--	--	--

		<p>представила концепцию стратегического планирования разработки финансовых стимулов и план действий по внедрению пилотных мероприятий в рамках проекта. Концепция стратегического планирования обсуждена в рамках круглых столов «Прогресс в реализации задачи 6 проекта БЕЛМЕД» 09.10.2017 и 22.12.2017 с участием представителей МЗ РБ, специалистов Европейского бюро ВОЗ и странового офиса ВОЗ. На основании обсуждения финализирован план действий по внедрению схем финансового стимулирования медицинских работников в пилотных учреждениях, намечены пути дальнейшего взаимодействия с Европейским бюро ВОЗ в рамках проекта (планирование тематической миссии экспертов по финансовым стимулам).</p> <p>В 2018 году тематической подгруппой проведен анализ собранной информации о механизмах оплаты и финансовых стимулах в</p>
--	--	---

		<p>пилотных участках, а также по схемам стимулирования (включая финансовые и нефинансовые стимулы) которые используются внутри организации для оплаты труда работников.</p> <p>В 2019 году тематической подгруппой на основании полученного анализа проведена работа по внедрению схем финансового стимулирования медицинских работников в пилотных учреждениях, намечены пути дальнейшего взаимодействия с Европейским бюро ВОЗ по распространению пилотного опыта на республиканский уровень.</p>
6.4	<p>Совершенствование клинических навыков медработников первичного звена и стандартизации практики относительно профилактики, борьбы с НИЗ и их лечения</p>	<p>Мероприятия этой подзадачи основаны на международном опыте и рекомендациях ВОЗ по внедрению «Международного пакета основных интервенций для неинфекционных заболеваний для первичной медицинской помощи» для того, чтобы компетентный и хорошо организованный медработник первичного звена смог выявить факторы риска и хронические состояния</p>

		<p>на ранней стадии их развития и смог применить экономически эффективные вмешательства для изменения рискованного поведения, а также обеспечить приверженность пациентов планам лечения и ухода.</p> <p>В 2016 году сформирована республиканская тематическая подгруппа «Клинические протоколы и компетенции» по реализации проектной подзадачи 6.4 «Совершенствование клинических навыков медработников первичного звена и стандартизации практики относительно профилактики, борьбы с НИЗ и их лечения» (приказ МЗ РБ от 6 июля 2016г. № 650). Подгруппа разработала структуру и концепцию разрабатываемых клинических протоколов.</p> <p>28.10.2016 в г. Минске на семинаре были представлены предварительные результаты ситуационной оценки, включая предложения по потребностям в обучении для врачей и</p>
--	--	---

		<p>среднего медицинского персонала по первичной профилактике основных НИЗ.</p> <p>В 2017 году республиканской тематической подгруппой разработаны и представлены 09.10.2017 на круглом столе «Прогресс в реализации задачи 6 проекта БЕЛМЕД» проекты клинических протоколов (рекомендаций) по профилактике, раннему выявлению и ведению основных групп НИЗ – сердечно-сосудистых заболеваний, сахарного диабета 2-го типа, хронической обструктивной болезни легких (далее – ХОБЛ), а также снижению поведенческих факторов риска: курения и злоупотребления алкоголем. Клинические протоколы основаны на рекомендациях ВОЗ и Пакете основных интервенций в области НИЗ для ПМП. Применение данных клинических протоколов позволяет медработнику первичного звена выявить факторы риска и хронические состояния на ранней стадии их развития и применить экономически</p>
--	--	---

		<p>эффективные вмешательства для изменения рискованного поведения, обеспечить приверженность пациентов планам лечения и ухода.</p> <p>10 – 13.10.2017 и 19 – 21.12.2017 на базе УЗ «39-я клиническая поликлиника» г. Минска с участием экспертов ВОЗ состоялись два учебных семинара для 25 медицинских работников, участвующих в реализации пилотных мероприятиях задачи 6 проекта. Слушатели семинара получили знания и навыки по организации ПМП и роли специалистов первичного звена в управлении НИЗ. Участники отработали проекты клинических руководств (рекомендаций) и клинические маршруты пациентов по профилактике, раннему выявлению и ведению в первичном звене медицинской помощи основных групп НИЗ. Участники получили знания о роли медсестры в ПМП в образовании пациентов с НИЗ, а также ознакомились с системой подготовки специалистов среднего</p>
--	--	---

		<p>медицинского звена для работы в условиях ПМП (приказ МЗ РБ № 1453 от 15 декабря 2017 года).</p> <p>В 2018 году республиканской тематической подгруппой проведено рецензирование и усовершенствование клинических рекомендаций по профилактике, раннему выявлению и ведению основных групп НИЗ: сердечно-сосудистых заболеваний, сахарного диабета 2-го типа, ХОБЛ, а также снижению поведенческих факторов риска (курения и злоупотребления алкоголем).</p> <p>Применение данных клинических рекомендаций позволяет медработнику первичного звена выявить факторы риска и хронические состояния на ранней стадии их развития и применить экономически эффективные вмешательства для изменения рискованного поведения, обеспечить приверженность пациентов планам лечения и ухода.</p> <p>14 – 15 июня 2018 года на базе УЗ «39-я клиническая</p>
--	--	---

		<p>поликлиника» г. Минска и 2 – 5 октября 2018 года в г. Могилеве состоялись два учебных семинара медицинских работников, участвующих в реализации пилотных мероприятиях задачи 6 проекта, в ходе которых 25 специалистов получили знания и навыки по организации ПМП и роли специалистов первичного звена в управлении НИЗ. Участники отработали проекты клинических рекомендаций и клинические маршруты пациентов по профилактике, раннему выявлению и ведению в первичном звене медицинской помощи основных групп НИЗ: сердечно-сосудистых заболеваний, сахарного диабета 2-го типа, ХОБЛ, а также снижению поведенческих факторов риска (курения и злоупотребления алкоголем).</p> <p>В 2019 году проведена редакция, разработка дизайн-макетов и печать клинических руководств по профилактике и контролю НИЗ на уровне первичного звена для медицинских работников пилотных</p>
--	--	---

		<p>учреждений здравоохранения. Также произведена дополнительная печать комплектов данных руководств в количестве 1000 экземпляров для обеспечения учреждений здравоохранения и медицинских университетов всех областей Республики Беларусь.</p> <p>19.04.2019 в г. Минске состоялась презентация клинических руководств по профилактике и ведению основных НИЗ и их факторов риска на уровне первичного звена медицинской помощи с участием 15 национальных специалистов.</p> <p>В 2020 году, в соответствии с рабочим планом проекта и по согласованию с МЗ РБ и пилотными учреждениями, осуществлена закупка базового оборудования (тонометры, офтальмоскопы, весы медицинские с ростомером, спайсеры для ингаляций, спирометры, отоскопы) для пилотных учреждений, позволяющего применять рекомендации клинических руководств</p>
--	--	--

		<p>по профилактике и контролю НИЗ на уровне первичного звена медицинской помощи. Данное оборудование дополнило стандартный перечень оборудования для врачей общей практики, утвержденный МЗ РБ. Комплект закупленного оборудования включил в себя: тонометры с адаптером, отоскопы фиброоптического освещения, офтальмоскопы, весы с ростомером, спейсеры для спирограммы, спирографы с термопринтером, сумки медицинские, стойки-стенды для информационных материалов.</p> <p>В 2020 году проведена редакция, разработка дизайн-макетов и печать информационных материалов для пациентов по профилактике и контролю НИЗ, а также их факторов риска. Информационные материалы являются полностью совместимыми с ранее изданными клиническими руководствами по профилактике и контролю НИЗ на уровне первичного звена</p>
--	--	--

		<p>медицинской помощи. По запросу МЗ РБ произведена дополнительная печать комплектов клинических руководств по профилактике и контролю НИЗ на уровне первичного звена в количестве 2000 наборов с 13 видами материалов для обеспечения учреждений здравоохранения и медицинских университетов всех областей Республики Беларусь. Применение данных клинических рекомендаций и информационных материалов позволило медработнику первичного звена выявлять факторы риска и хронические состояния на ранней стадии их развития и применять экономически эффективные вмешательства для изменения рискованного поведения, обеспечивать приверженность пациентов планам лечения и ухода.</p>
<p>Задача 7. Эффективное управление проектом</p>		
7.1	Начальный этап	На начальном этапе

		<p>были разработаны должностные инструкции и проведен процесс найма 6 сотрудников для управления и реализации различных направлений проекта.</p> <p>Проведен тендер, арендовано помещение и произведена закупка необходимого оборудования для функционирования офиса группы управления проектом.</p>
7.2	Мониторинг и оценка проекта	<p>С целью мониторинга реализации проекта и консультирования по стратегическим проектным вопросам в 2016 году создан Координационный совет проекта (далее – КСП) с участием представителей МЗ РБ, Делегации Европейского Союза, вовлеченных агентств ООН: ПРООН, ВОЗ, ЮНИСЕФ, ЮНФПА.</p> <p>Национальный Координатор проекта, назначенный МЗ РБ, возглавлял решения стратегических вопросов для эффективной реализации проекта.</p> <p>В 2016 году состоялось 3 заседания КСП. В 2017 году состоялось 3 заседания КСП. В 2018 году состоялось 2 заседания</p>

		<p>КСП и 4 электронных голосования членов КСП. В 2019 году состоялось 2 заседания и 7 электронных голосований членов КСП. В 2020 году состоялось 9 электронных голосований членов КСП.</p> <p>В период 26 февраля – 2 марта 2018 года под координацией Европейского Союза была проведена внешняя среднесрочная оценка результатов проекта БЕЛМЕД.</p>
7.3	Управление проектом и деятельность группы управления проектом	<p>Ежегодно разрабатывались, согласовались всеми вовлеченными сторонами и утверждались Национальным Координатором детальные рабочие планы проекта. Мероприятия проводились в соответствии с утвержденными рабочими планами.</p> <p>Группа управления проектом обеспечивала координацию участвующих агентств ООН для эффективной реализации мероприятий проекта.</p> <p>Для оперативного и эффективного решения текущих вопросов совместной реализации</p>

		<p>проекта, Группа управления проектом (далее – ГУП) проводила регулярные встречи на рабочем уровне с участием представителей всех участвующих агентств ООН. ГУП также организовала несколько рабочих встреч с Национальным Координатором проекта и двусторонние встречи с каждым участвующим агентством ООН для обсуждения повседневных вопросов реализации проекта.</p>
--	--	---